



**Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
„LIELVĀRDES REMTE”
vidēja termiņa attīstības stratēģija
2023. - 2025.gadam
(aktualizēta 2024.gadā)**

SATURS

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI.....	3
IEVADS	4
1. INFORMĀCIJA PAR SIA.....	4
1.1. SIA struktūra:	5
1.2. SIA Finanšu dati.....	6
1.3. Informācija un komunikācija.....	9
1.4. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts	10
1.4.1. Konkurenti	10
1.4.2. Klienti.....	10
1.5. SVID analīze.....	11
2. ESOŠĀS SITUĀCIJAS APRAKSTS.....	14
2.1. Ūdensapgāde un kanalizācija	14
2.1.1. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Lielvārdē	16
2.1.2. Ugunsdzēsības hidranti.....	18
2.1.3. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Lēdmanes ciemā	19
2.1.4. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums.....	20
2.1.5. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Kaibalas ciemā	21
2.2. Projekts „Ūdenssaimniecības attīstība Lielvārdē III kārtā”	21
2.3. Siltumapgāde.....	23
2.4. Māju apsaimniekošana un pārvaldīšana	24
2.5. Ogres novada pašvaldībai piederošās Lielvārdes pilsētas un pagasta teritorijas apsaimniekošana.....	26
3. STRATĒGIJA	28
3.1. Vīzija 2025.....	28
3.2. Nefinanšu mērķi.....	28
3.3. Finanšu mērķi un plāns 2023.-2025.....	29
3.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins un naudas plūsmas plāns 2023. – 2025. gadam.....	30
4. STRATĒGISKIE MĒRĶI, DARBĪBAS VIRZIENI, IESPĒJAS, RISKI	33
4.1. SIA darbību un attīstību ietekmējošās puses	34
4.2. Risku analīze	34
4.3. Rīcības plāns SIA finanšu situācijas uzlabošanai, zaudējumu samazināšanai.....	36
5. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA.....	41

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI

BNAI	Bioloģiskās notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
ERAF	Eiropas reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas savienība
ESKO	Energoservisa kompānija
IAF	Intergrētās attīstības programma
KF	Kohēzijas fonds
KPFI	Klimata pārmaiņu finanšu instruments
KSS	Kanalizācijas sūkņu stacija
LSUA	Latvijas siltumuzņēmēju asociācija
LVĢMC	Latvijas Vides ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs
NAI	Notekūdeņu attīrīšanas ierīces
NAP	Nacionālais attīstības plāns
PPP	Publiskā privātā partnerība
RVP	Reģionālā vides pārvalde
SA	Sabiedriskās attiecības
SVID	Analīzes matrica
ŪSS	Ūdens sagatavošanas stacija
SPRK	Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIELVĀRDES REMTE”, reģ.Nr.47403003224, turpmāk tekstā saukta “SIA” vai “Sabiedrība”, attīstības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments, iekļaujot īstermiņa darbības plānu, finanšu mērķus un plānu, laika periodam no 2023.-2025. gadam.

Ar šo plānu tiek noteikti SIA turpmākās attīstības virzieni, iespējas un sadarbības principi ar Ogres novada pašvaldību, iedzīvotājiem un citiem partneriem, risinot siltumapgādes, ūdenssaimniecības un kanalizācijas jautājumus, dzīvojamo māju pārvaldīšanu, Lielvārdes pilsētas teritorijas labiekārtošanas un uzturēšanas jautājumus, kā arī kapitālsabiedrības efektīvas pārvaldības jautājumus kopā ar iesaistītajām pusēm.

Plāna 4. nodaļā tiek raksturota pašreizējā situācija siltumapgādes, ūdenssaimniecības un kanalizācijas, dzīvojamo māju pārvaldīšanas, Lielvārdes pilsētas un pagasta teritorijas labiekārtošanas jomā, kā arī situācija attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību.

Ņemot vērā identificētās problēmas un attīstības iespējas, ir izstrādāta kapitālsabiedrības vīzija un definēti uzņēmuma 3 attīstības stratēģiskie virzieni, darbību ietekmējošās puses, pamatvērtības, kā arī finanšu mērķi un plāni (5. daļa – Stratēģija).

Plāna 3. daļā ir noteikta konkrēta rīcība uzstādīto mērķu sasniegšanai, atspoguļots darbības plāns vidējam termiņam (2023.-2025.), ietverot arī rezultātos rādītājus un norādot finansējuma sadalījumu.

Noslēgumā (4. daļā) sniegts stratēģijas īstenošanas uzraudzības plāns.

Stratēģijas izstrādi nosaka nepieciešamība pēc vienotu principu un saskaņotu rīcību izvēles, kas saprotama un pieņemama visām iesaistītajām pusēm, kā arī vēlme paaugstināt kapitālsabiedrības darbības efektivitāti, kvalitāti, samazināt zaudējumus un gūt peļņu.

Šī dokumenta izstrāde veikta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantu.

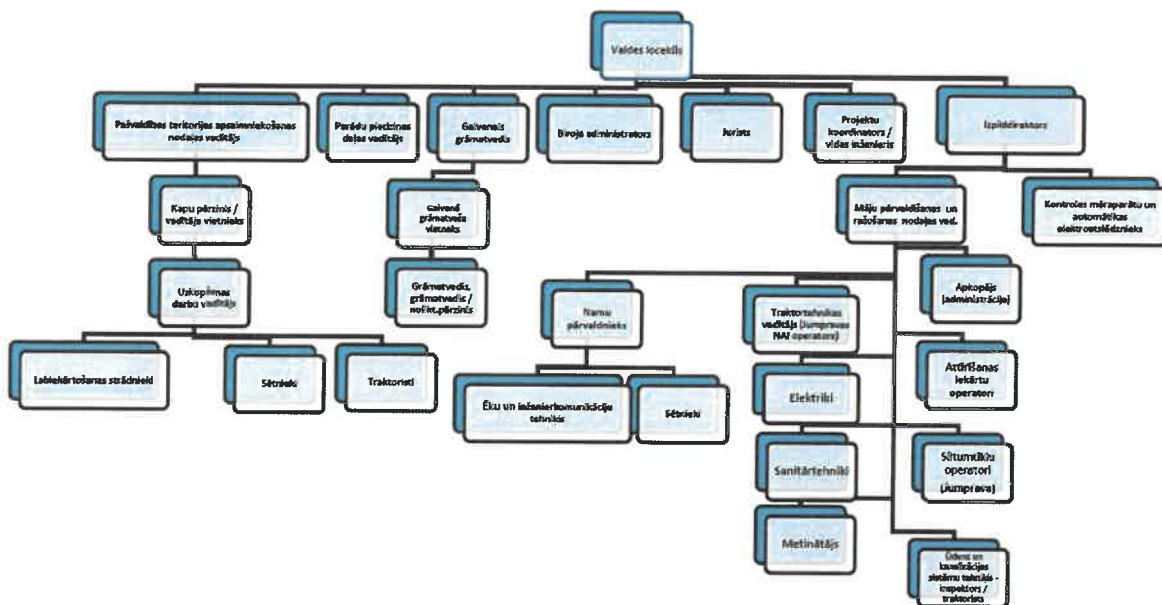
1. INFORMĀCIJA PAR SIA

SIA ir reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 1992. gada 21. decembrī kā Lielvārdes pilsētas pašvaldības uzņēmums “REMTE”, reģ.Nr.47403003224.

Ar Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistra 2003. gada 1. jūlija lēmumu Lielvārdes pilsētas pašvaldības uzņēmums “REMTE” reorganizēts, izslēdzot to no Uzņēmumu reģistra un ierakstot komercreģistrā kapitālsabiedrību - sabiedrība ar ierobežotu atbildību “LIELVĀRDES REMTE”, ar vienoto reģistrācijas Nr. 47403003224. SIA parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls uz 01.01.2024., ir 5 821 269 EUR.

SIA vienīgais kapitāla daļu turētājs ir Ogres novada pašvaldība, kuru pārstāv Ogres novada pašvaldības izpilddirektors.

1.1. SIA struktūra:



SIA mērķis: nodrošināt “Pašvaldību likumā” noteikto Ogres novada pašvaldības autonomo funkciju izpildi, organizēt iedzīvotājiem ūdenssaimniecības, siltumapgādes pakalpojumus, gādāt par pašvaldības administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību, un daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanu. Galvenie pamatdarbības veidi:

- siltumapgādes nodrošināšana Ogres novada Lielvārdes pilsētas, Lēdmanes un Jumpravas pagasta teritorijās;
- ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde, notekūdeņu (sadzīves kanalizācijas) savākšana un attīrīšana Lielvārdes pilsētas, Lēdmanes un Jumpravas pagasta, Kaibalas un Dzelmju ciemu teritorijās;
- dzīvojamo māju pārvaldīšana Lielvārdes pilsētās un Lēdmanes pagastā;
- elektroenerģijas nodrošināšana Lielvārdē, Avotu ielas masīvā;
- pilsētas zaļās zonas, parku un skvēru apsaimniekošana, labiekārtošana un apzaļumošana, pilsētas ietvju uzturēšana;
- maksas pakalpojumu sniegšana.

SIA izpildinstitūcija ir valdes loceklis, kurš vada un pārstāv SIA atsevišķi, ar statūtos un pilnvarojuma līgumā noteiktiem ierobežojumiem, organizē SIA ikdienas saimniecisko un finansiālo darbību, kā arī pārvalda SIA mantu un rīkojas ar tās aktīviem atbilstoši normatīvajiem aktiem, dalībnieka lēmumiem un kapitālsabiedrības statūtiem.

2023. gadā SLA vidēji ir 55 darba nēmēji.

Nozīmīgākie sadarbības partneri šī plāna sastādīšanas laikā ir SIA „Latgales granulas”, SIA “AKVARIUS”, SIA “SK Grean Enerģija”, SIA “Elenger”, AS “Latvenergo”, AS “Gasol”, AS “Sadale Tīkls”, SIA “RR Nord”, SIA “MS Siltums”.

1.2. SIA Finanšu dati

Sabiedrības ieņēmumi (neto apgrozījums):

- 2021.gadā - 2 562 156 EUR, kas salīdzinājumā ar 2020.gadu ir palielinājušies par 338287 EUR jeb par 13,2%.
- 2022.gadā - 3 327 608 EUR, kas salīdzinājumā ar 2021.gadu ir palielinājušies par 765452 EUR, jeb par 29,9%.

Ikgadējais palielinājums galvenokārt saistīts ar siltumapgādes un sniegto maksas pakalpojumu apgrozījuma pieaugumu.

*TABULA Nr.1 Neto apgrozījums pa saimnieciskās darbības veidiem
(2022-2018) (EUR)*

Darbības veidi	2022	2021	2020	2019	2018
Siltumapgāde	1 762 591	1 336 098	1 107 729	1 180 428	1 164 326
Ūdensapgāde	184 052	189 422	188 457	154 071	133 979
Kanalizācija	292 704	303 840	304 941	217 819	173 832
Dzīvojamo māju pārvaldīšana	167 611	255 798	245 453	281 514	297 020
Atkritumu savākšana	143 482	93 167	86 967	71 433	58 547
Elektrības piegāde	239 067	165 424	114 174	117 129	122 779
Dažādi maksas pakalpojumi	538 101	218 407	176 148	151 481	154 006
Kopā neto apgrozījums:	3 327 608	2 562 156	2 223 869	2 173 875	2 104 489

Sabiedrības saimnieciskās darbības izdevumi 2022.gadā bija 5 119 030 EUR. Sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas 2022.gadā bija 4 272 726 EUR (skatīt Finanšu pārskata 2.piezīmi), administrācijas izmaksas 358 505 EUR, pārējās saimnieciskās darbības izmaksas 478 720 EUR un procentu maksājumi 9 079 EUR. Bruto zaudējumi 2022.gadā bija 945 118 EUR, kas salīdzinājumā ar 2021.gadu mainījušies par 1 074 053 EUR. Lai gan neto apgrozījums 2022.gadā pieauga par 765 452 EUR, notika ievērojams kurināmā izmaksu kāpums un kopējais materiālu vērtības pieaugums bija 1 829 623 EUR. Komunālo pakalpojumu izmaksu pieaugums bija 70 156 EUR. Pārējās

izmaksas par darbiem un pakalpojumiem bija samazinājušās par 7 585 EUR, personāla izmaksas bija samazinājušās par 18 315 EUR, pamatlīdzekļu nolietojums bija samazinājies par 30 722 EUR un transporta uzturēšanas izmaksas bija samazinājušās par 3 652 EUR.

Sabiedrība, saskaņā ar Pārvaldes uzdevumu deleģēšanas līgumu, 2022.gadā pašvaldības deleģēto pārvaldes funkciju veikšanai izlietojusi 321 097 EUR no 352 808 EUR plānotajiem, tādējādi ietaupot Ogres novada pašvaldības finanšu līdzekļus 31 711 EUR apmērā.

Sabiedrība 2022.gadu beigusi ar 1 092 809 EUR zaudējumiem, kas salīdzinājumā ar 2021.gadu ir par 1 081 421 EUR vairāk, kad bija zaudējumi 11 388 EUR apmērā. Zaudējumus būtiski ietekmēja dramatisks gāzes izmaksu kāpums, kur siltumapgādes nozarē par 1 547,2 tūkst. EUR jeb par 523 % pieauga dabasgāzes izmaksas, kur salīdzinājumā 2021.gadā tās bija 295,9 tūkst. EUR, bet 2022.gadā 1 843,1 tūkst. EUR. Savukārt, kurināmā – šķeldas izmaksas palielinājās par 97,6 tūkst. EUR jeb par 90%, bet elektroenerģijas izmaksas palielinājās par 6,8 tūkst. EUR jeb par 16%. Tāds izmaksu pieaugums tiešā veidā ietekmēja Sabiedrības zaudējumus 2022.gadā, kur zaudējumi siltumapgādes nozarei bija 857,5 tūkst. EUR un zaudējumu palielinājums pret 2021.gadu par 938,2 tūkst. EUR.

Tāpat energoresursu cenas ietekmēja ūdenssaimniecības nozares izmaksas un nepietiekams ūdenssaimniecības tarifs, kā rezultātā nozare strādāja ar zaudējumiem.

SIA stratēģijā 2022.gadam plānotos finanšu rādītājus nav bijis iespējams sasniegt saistībā ar iepriekš neprognozējamiem ģeopolitiskiem notikumiem pasaulē, ko izraisīja 2022.gada 24.februārī Krievijas Federācijas karaspēka iebrukums Ukrainā un uzsāktā karadarbība. Jau 2021.gada otrajā pusgadā novērotais energoresursu cenu pieaugums turpinājās arī 2022.gadā, kas būtiski ietekmēja SIA finanšu rādītājus, sevišķi tarificētajās nozarēs, kur SIA sniegto pakalpojumu cenu (tarifus), atbilstoši SPRK noteiktajai kārtībai, nebija iespēja nekavējoties mainīt atbilstoši straujajām un neprognozējamām energoresursu cenu izmaiņām tirgū.

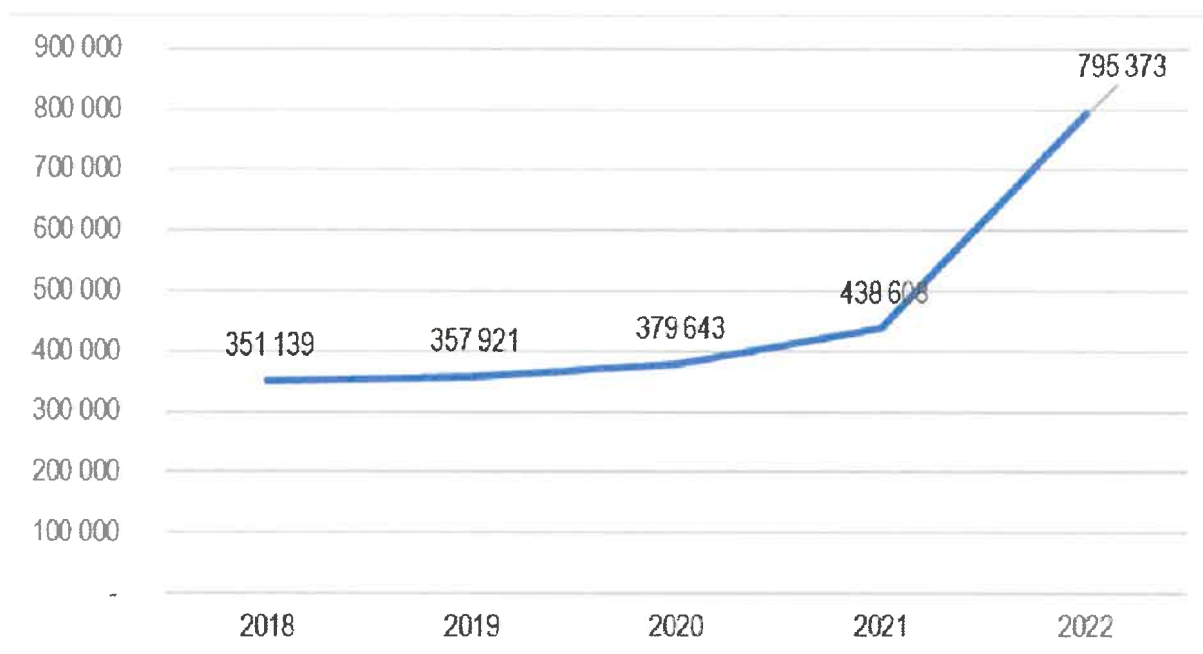
Sabiedrības bilances vērtība pārskata perioda beigās bija 15 841 581 EUR, kas salīdzinājumā ar 2021.gadu ir palielinājusies par 1 819 428 EUR, jo Sabiedrība kurināmā iegādei no Valsts kases saņēma aizņēmumu 1 308 552 EUR apmērā un parādu atlikums piegādātājiem un darbuzņēmējiem pieauga par 367 416 EUR.

2022. gada laikā SIA Valsts budžetā nodokļos samaksājusi 399851 EUR, kas salīdzinājumā ar 2021. gadu ir par 180264 EUR mazāk, jo ievērojami samazinājās pievienotās vērtības nodokļa maksājumi.

Finanšu līdzekļi, kuri potenciāli pakļauj SIA zināmai kredītriska koncentrācijas pakāpei, galvenokārt ir naudas līdzekļi un pircēju un pasūtītāju parādi.

SIA vadība strādā pie kredītu risku politikas uzlabošanas, lai arī nākotnē nepieļautu pircēju un pasūtītāju parādu pieaugumu un to koncentrāciju, ir izstrādāta kārtība, kādā tiek veiktas ikmēneša pircēju un pasūtītāju kontroles procedūras. Bilancē pircēju un pasūtītāju parādi tiek uzrādīti atgūstamajā vērtībā (no sākotnējās vērtības atskaitot speciālos uzkrājumus šaubīgiem un bezcerīgiem parādiem).

TABULA Nr. 2 Debitoru parādu izmaiņas pēdējo 5 gadu laikā (EUR)

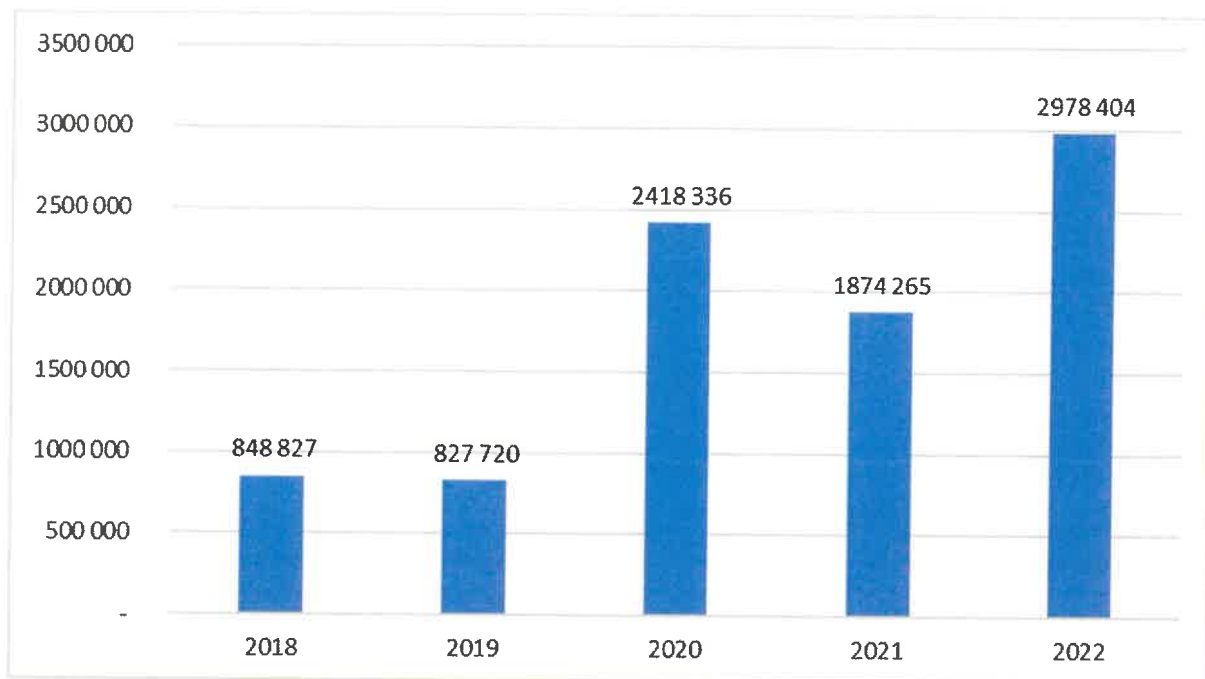


Bez tam, SIA ievēro piesardzīgu likviditātes riska vadību, nodrošinot, ka ir pieejami atbilstoši kredītresursi saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos. 2022. gada beigās SIA apgrozāmie līdzekļi pārsniedza īstermiņa saistības par EUR 185 110.

Vērtējot pēdējo piecu gadu īstermiņa kreditoru atlikumu bilancē, konstatējama pozitīva un stabila tendence. SIA uz katru bilances datumu spēj pilnībā segt īstermiņa saistības, kā arī SIA nav kavējusi nodokļu maksājumus budžetā.

TABULA Nr. 3 Īstermiņa kreditoru atlikums bilanciē pa gadiem (EUR)

Īstermiņa kreditoru atlikums bilanciē pa gadiem (2018 - 2022)



Grūtības īstermiņa saistību kārtošanā konstatētas tikai 2022.g.1.cet., tāpēc 2022.g. februārī Sabiedrībai ir piešķirts aizdevums Valsts kasē kurināmā iegādei. Īstermiņa saistības 2022.gadā palielinājušās par 1104139 EUR, ko galvenokārt ietekmē aizņēmums Valsts kasē kurināmā iegādei. 2023.gada janvārī rādītājs ievērojami uzlabojas, jo apstiprināti jaunie siltumapgādes tarifi un SIA sāk strādāt ar peļņu.

1.3. Informācija un komunikācija

Sekmīgā kopējo vides pārvaldības jautājumu risināšanā ārkārtīgi nozīmīga loma ir sabiedrības informācijai, izglītošanai un motivēšanai, lai panāktu iedzīvotāju videi draudzīgu rīcību, atbildību par saņemto pakalpojumu apmaksas veikšanu u.tml.

Šobrīd komunikācijai ar iedzīvotājiem, SIA izmanto šādus informācijas kanālus:

- 1) SIA mājas lapa www.remte.lv;
- 2) SIA pašapkalpošanās portāls mans.remte.lv;
- 3) Sociālā tīkla Facebook SIA kontā <https://www.facebook.com/LielvadesRemte/>;
- 4) Ogres novada domes mājas lapa <https://www.ogresnovads.lv/lv>;
- 5) Plānotas un izziņotas tikšanās ar dzīvokļu īpašniekiem, dzīvokļu īpašnieku aptauju organizēšana;
- 6) Tikšanās ar klientiem un klātienes konsultēšana uzņēmuma telpās;
- 7) Telefoniski un e-pastā;
- 8) Pakalpojumu rēķini un tajos ietvertā papildus informācija;
- 9) Atsevišķos gadījumos informatīvo/reklāmas materiālu ievietošana pastkastēs.



Attēls 1: SIA mājas lapa – www.remte.lv

SIA ar esošiem darbiniekiem pastāv plašas iespējas uzlabot informācijas saturu, izplatīšanu un atgriezenisko saiti ar noteiktām mērķa grupām un vietējo sabiedrību kopumā, piemēram, papildināt mājas lapā esošo informāciju, organizēt vai piedalīties Ogres novada pašvaldības organizētās informatīvās un iesaistošās akcijās u.c.

Ārējās komunikācijas nodrošināšanai neapšaubāmi ir vajadzīgs laiks un jāpiesaista kvalificēti cilvēki, speciālisti.

1.4. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

1.4.1. Konkurenti

Ņemot vērā to, ka SIA ir vienīgā pašvaldības kapitālsabiedrība Ogres novadā, kas ir tiesīga sniegt centralizētās siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Ogres novada Lielvārdes, Lēdmanes un Jumpravas teritorijās, tāpat SIA ir vienīgais uzņēmums, kam deleģēta Ogres novada pašvaldības Lielvārdes pilsētas un pagasta teritorijas labiekārtošanas, apzaļumošanas, zaļo zonu uzturēšanas pakalpojumus, tad jāsecina, ka tiešo konkurentu uzņēmumam nav. SIA ņem vērā, ka atbilstoši Ogres novada pašvaldības domes lēmumiem, kādā no SIA nozarēm var tikt veiktas izmaiņas.

Pieļaujams, ka varētu rasties jauni konkurenti namu pārvaldīšanas jomā.

1.4.2. Klienti

Mājsaimniecību sektors ir galvenā SIA klientu grupa.

Juridiskās personas. Ogres novada Lielvārdē, Lēdmanē un Jumpravā, t.i. SIA pakalpojumus nodrošinošajās teritorijās ir reģistrēti uzņēmumi, no tiem daļa ir SIA tiešie klienti vairāku pakalpojumu saņemšanā.

Pašvaldības un budžeta iestādes. Atsevišķa un nozīmīga SIA klientu grupa ir Ogres novada pašvaldības Lielvārdē, Lēdmanē un Jumpravā tās izveidotās struktūrvienības (pašvaldības iestādes).

1.5. SVID analīze

TABULA Nr. 4. SIA SVID analīze

Iekšējie faktori	
<i>Stiprās puses (pozitīvais, kas darbojas teicami)</i>	<i>Vājās puses (norises, kuras darbojas neapmierinoši un kuras varētu veikt labāk)</i>
● Ilggadīga pieredze dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas jomā, siltumenerģijas ražošanas, kā arī ūdensapgādes un siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanā. ● Pieredzējuši un kompetentu darbinieku komanda, kas nodrošina normatīvajiem aktiem atbilstošu lēmumu pieņemšanu, kā arī īsteno debitoru parādu piedziņu un nodrošina maksimāli precīzu, caurskatāmu un normatīvajiem aktiem atbilstošu grāmatvedības uzskaiti. ● Ikgadējo finanšu pārskatu revīzijas veikšanai piesaistīti zvērināti revidenti. ● Pieredzējuši inženieri, iepirkumu un tehniskie speciālisti, kas ļauj lielu daļu ēku uzturēšanai nepieciešamo darbu veikt pašu spēkiem, tādējādi nodrošinot dzīvokļu īpašniekiem efektīvu finanšu līdzekļu izlietojumu dzīvojamā fonda saglabāšanai, uzlabošanai un energoefektivitātes paaugstināšanai. ● Plašs tehniskais nodrošinājums, t.sk., transportlīdzekļi, traktortehnika, instrumenti un iekārtas. Ražošanas bāzes tehniskās iespējas. ● SIA ir viena no lielākajiem nodokļu maksātājiem Lielvārdes pilsētā, tādējādi nodrošinot darbiniekiem stabilu atalgojumu un sociālās garantijas, kā arī papildus motivācijai – veselības apdrošināšanu. ● Ilgstoša un pozitīva sadarbība ar iekārtu un materiālu piegādātājiem, nevainojama reputācija attiecībā par norēķiniem ar piegādātājiem un valsts budžetu. ● Organizēts darbs SIA Pašvaldības teritorijas apsaimniekošanas nodaļā, radot sakoptas un pievilcīgas pilsētas tēlu. Nodaļas darbu atzinīgi ir novērtējuši Lielvārdes iedzīvotāji. ● Kvalitatīva dzeramā ūdens nodrošināšana. ● Ikgadēja datu inventarizācijas veikšana ūdens kontrolskaitītājiem dzīvokļos un komercskaitītāju kontrole, ieviešot attālinātās nolasīšanas sistēmu.	● Darba spēka trūkums, piemēram, sanitārtehiķi. Sakarā ar inflācijas un darba atalgojuma kāpumu valstī, periodiski SIA nevar nodrošināt konkurētspējīgu atalgojumu darbiniekiem, kā rezultātā nevar piesaistīt labākus speciālistus. ● Darba ņēmēju pamatsastāvs un mainīgā daļa. ● Ierobežotas iespējas cīnīties ar publiski izplatītu nepatieso informāciju par SIA dārgajiem pakalpojumiem.

• Turpinās ūdens apgādes un kanalizācijas sistēmas rekonstrukcija, paplašināšana Lielvārdes pilsētā. • Tiek nodrošināta atbildīga daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanas un remontdarbu veikšanas stratēģija, galveno uzsvaru liekot uz mājām svarīgāko komunikāciju, konstrukciju un ēku energoefektivitātes pasākumiem. • Sadarbība ar dzīvokļu īpašniekiem, dzīvojamo māju pilnvarotajām personām, kuri arvien vairāk iesaistās sava īpašuma pārvaldīšanas procesos, jo sadarbojoties tiek rasts tieši konkrētas daudzdzīvokļu mājas dzīvokļu īpašniekiem piemērotākais risinājums • Uzlabota komunikācija ar klientiem, biežāku dzīvokļu īpašnieku sapulču organizēšana, informēšana izmantojot sociālos tīklus.. • Ir ieviesta iekšējā kontroles sistēma, kas ļauj izsekot katra no klienta saņemtā jautājuma vai problēmsituācijas risinājuma gaitai līdz pilnīgai izpildei. • Uzlabota klientu pašapkalpošanās sistēma https://mans.remte.lv/, kurā var iepazīties ar aktuālo informāciju, saņemt rēķinus un nodot ūdens skaitītāju rādījumus, iesniegt iesniegumus vai uzdot jautājumus. • Klientiem nodrošināta iespēja rēķinu saņemšana e-pastā, pašapkalpošanās portālā, drukātā veidā vai izmantojot pasta pakalpojumus.. • Konkurētspējīgas pakalpojumu cenas, Latvijas mērogā vidējas, avots SPRK dati: https://infogram.cotarifum/siltumenergijas-apgades-pakalpojumu--karte-1hxr4zloongo6yo?live un https://infogram.com/udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifi-1h7v4prq8pni2k0?live • Pietiekošs apgrozāmo līdzekļu apjoms. • Saņemtas valsts noteiktās un SIA darbību regulējošās licences, atļaujas un sertifikāti. • Sakārtots darbs ar debitoriem.	
Ārējie faktori	
<i>Iespējas (iespējas attīstīt priekšrocības vai pārvarēt vājās vietas)</i>	<i>Draudi/riski (ierobežojumi, kuri mazina izaugsmes un pārmaiņu iespējas)</i>
• SIA reputācijas uzlabošana vietējo iedzīvotāju vērtējumā. • Jāturpina pievērst uzmanība ēku energoefektivitātes uzlabošanas pasākumiem,	• Iedzīvotāju zemā maksātspēja un negatīvā sociālā situācija novadā. • Komunikāciju fiziskais nolietojums lielā daļā daudzdzīvokļu dzīvojamo māju, to ekspluatācijas vecuma dēļ. • Dzīvojamā fonda nolietojums, kas nav

kā rezultātā samazināsies pakalpojumu izmaksas. • Esošo darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, kvalificētu profesionāli tehnisko darbinieku piesaiste uzņēmumam. • Apgrozījuma palielināšana, esošo pakalpojumu attīstīšana, jaunu maksas pakalpojumu izveide un sniegšana, kā rezultātā būtu iespējama arī atalgojuma paaugstināšana un lielākas sociālās garantijas darbiniekiem. • Mācību un darba prakšu vietu nodrošināšana. • Sabiedrības informēšanas pasākumu (periodiskuma) uzlabošana.	energoefektīvs un rada nepievilcīgu pilsētas tēlu. • Nesakoptas un neizmantotas vairākas ēkas, zemes gabali, kas samazina kopējo pilsētas pievilcību. • Tiša, apzināta (vai neapzināta) mantas bojāšana no iedzīvotāju puses. • Zems dzīvokļu īpašnieku zināšanu līmenis un aktivitāte par sava īpašuma apsaimniekošanu/pārvaldīšanu. • Konkurējošais uzņēmējs, kurš arī sniedz pārvaldīšanas pakalpojumu Lielvārdes pilsētā, solot nodrošināt lētākus pakalpojumus. Konkrētajā gadījumā piedāvā lētāku pārvaldīšanas maksu uz PVN rēķina, konkrētais konkurents nav PVN maksātājs un papildus šim uzņēmējam nav jāievēro stingrās prasības iepirkumu veikšanā. • Neatbilstošas rīcības rezultātā var tikt celtas prasības par zaudējumu nodarīšanu. • Mājās ar lielu dzīvokļu skaitu ir apgrūtināta dzīvokļu īpašnieku lēmumu pieņemšana (kopsapulces) kvoruma dēļ. • Izmaiņas normatīvajos aktos, piemēram, grozījumi 09.12.08. MK noteikumi Nr. 1013, kas izstrādāti vairāk vadoties pēc Rīgas namu pārvaldnieka vajadzībām, reģionos šīs problēmas ir jāvērtē savādāk (vairums iedzīvotāju nepiekrīt un neizprot, kādēļ viņiem visiem būtu jāmaksā par viena dzīvokļa īpašnieka darbības vai bezdarbības rezultātā radušām ūdens patēriņa starpībām). • Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās pilsētā, tādējādi aizvien vairāk neapdzīvotu nekustamo īpašumu (dzīvokļu). • Jaunu konkurentu parādīšanās uzņēmuma darbības jomās. • Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās un kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās. • SIA atrašanās vieta – Lielvārde, Lēdmane un Jumprava nav ekonomiski aktīva zona, kas piesaistītu un radītu jaunas darba vietas, uzņēmumus, kas paaugstinātu iedzīvotāju skaitu un maksātspēju, kā arī SIA būtu papildus tarificēto pakalpojumu klineti. • Nepieciešamo resursu, materiālu un energoresursu, ārpakalpojumu cenu
---	---

	paaugstināšanās vai neprognozējamas svārstības. ● Pakalpojumu tarifu paaugstināšanās, ietekmējošie faktori: resursu (elektroenerģija, gāze, granulas, šķelda, degviela) cenu paaugstināšanās, svārstības vai to pieejamība tirgū.. ● Sezonālitate, laika apstākļu ietekme.
--	--

2. ESOŠĀS SITUĀCIJAS APRAKSTS

Šajā nodaļā tiks raksturota pašreizējā situācija siltumapgādes, ūdenssaimniecības un kanalizācijas, dzīvojamo māju pārvaldīšanas, pilsētas teritorijas labiekārtošanas jomā, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību, identificējot problēmas un attīstības iespējas.

2.1 Ūdensapgāde un kanalizācija

Saskaņā ar CSP datiem, 2022.gadā, Lielvārdes pilsētā dzīvoja 5885 iedzīvotāji, savukārt 2021. gadā – 5907 iedzīvotāji¹. Arī Lielvārdes pilsētā, tāpat kā lielā daļā valsts teritorijā, iedzīvotāju skaits samazinās. CSP dati nesniedz informāciju par iedzīvotāju skaitu Lēdmanē un Jumpravā.

Lielvārdes pilsētas iedzīvotāju, uzņēmumu un institūciju kopējais centralizētās kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvars ir 62% no Lielvārdes pilsētas iedzīvotājiem, uzņēmumiem un institūcijām. Galvenā SIA klientu grupa, kas patērē aptuveni 65-68% saražotā un pārdotā ūdens daudzuma ir mājsaimniecības (daudzdzīvokļu un privātmājas).

Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas kopējais lietotāju (pilsētas iedzīvotāju) skaits parādīts tabulā Nr.1. Centralizētās ūdens un kanalizācijas sistēmas lietotāju skaits kopš 2020. gada katru gadu pieaudzis par aptuveni 1,5 - 2% (ņemot vērā iedzīvotāju skaita kopējo konstanto samazinājumu katru gadu).

Lielvārdes pilsētas pašteses centralizētās sadzīves un komunālo notekūdeņu sistēmas kopgarums 21,985 km, no tiem spiedvadi ir 6,328 km. Pilsētas maģistrālais ūdensvada tīkla kopējais garums 24,2 km pilsētas teritorijā. Pilsētā izveidota slēgta kanalizācijas sistēma ar 6 pārsūkņēšanas stacijām.

Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārklājums 2022.gadā orientējoši ir 1/2 pilsētas kopējās teritorijas.

Tuvākajos gados pabeidzot uzsāktos ūdenssaimniecības attīstības pasākumus Lielvārdes pilsētas daļās, kurās šobrīd centralizētā ūdens un kanalizācijas sistēma vēl nav pieejama, paredzams lietotāju (klientu) skaita pieaugums.

¹ Centrālā statistikas pārvaldes dati:

<https://stat.gov.lv/lv/dinamiskais-grafiks/galy-iedzivotaju-skaitis-novados>

*TABULA 1: Centralizētu ūdens un kanalizācijas pakalpojumu lietotāju skaits
Lielvārdes pilsētā uz katra gada 1. janvāri*

	<i>Kopējais deklarēto iedzīvotāju skaits</i>	<i>Dzēramā ūdens lietotāju skaits</i>	<i>Centralizētas kanalizācijas lietotāju skaits</i>
2017. gadā	5973	3512	3592
2018. gadā	5983	3525	3612
2019. gadā	5934	3565	3648
2020. gadā	5935	3582	3669
2021. gadā	5907	3604	3692
2022. gadā	5885	3608	3721

Ar SPRK padomes 2019.gada 18.jūlija lēmumu Nr.134 (prot. Nr.29, 1.p.), tika nolemts:

- 1) apstiprināt SIA šādus tarifus:
 - ūdensapgādes pakalpojumu tarifu 1,01 EUR/m³ (bez pievienotās vērtības nodokļa);
 - kanalizācijas pakalpojumu tarifu 1,62 EUR/m³ (bez pievienotās vērtības nodokļa);
- 2) noteikt, ka apstiprinātie tarifi stājas spēkā 2019.gada 1.septembrī.
- 3) atcelt no 2019. gada 1. septembra SPRK 2012. gada 4. jūlija lēmumu Nr.176 "Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību "LIELVĀRDES REMTE" ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifiem Lielvārdes pilsētā un Lēdmanes pagastā, Lielvārdes novadā" (Latvijas Vēstnesis, 2012, 107.nr.(4710)).

Minēto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu SIA piemēro Lielvārdes pilsētā, Lēdmanes un Kaibalas ciemā, atbilstoši SPRK padomes lēmumam – sākot no 2019. gada 1. septembra.

Jumpravas pagastā un Dzelmju ciemā ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifs noteikts atbilstoši Lielvārdes novada domes 2019. gada 26. jūnija lēmumam Nr.205 (prot.Nr.9, 13.punkts) un 2020. gada 25. marta lēmumam Nr.91 (prot.Nr.5, 18.punkts).

2022.gadā SIA izstrādājusi un 2023.gadā plānots iesniegt jaunu, vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu Lielvārdē, Lēdmanē, Kaibalā, Dzelmēs un Jumpravā, kas sagatavots saskaņā ar Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku, balstoties uz 2022.gada faktiskajām izmaksām un 2023.gadā plānotajām izmaksām, iekļaujot aprēķinus par 2022.gadā izbūvētajiem jaunajiem ūdensvadiem Lielvārdes pilsētā.

Nodrošinot ūdens ieguvī, uzkrāšanu un sagatavošanu lietošanai līdz klientu atbildības robežai, kā arī ūdens piegādi līdz pakalpojumu lietotājam, SIA speciālisti uztur dzeramā ūdens kvalitātes rādītājus atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajos aktos noteiktajām prasībām, veic analīzes, atbilstoši ar Veselības inspekciju saskaņotam monitoringam (t.sk. regulāru dzeramā ūdensapgādes cauruļvadu dezinfekciju 2 reizes gadā), centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu apkalpošanu, avāriju novēršanu, ūdens patēriņa uzskaiti, notekūdeņu savākšanu un transportēšanu uz attīrīšanas ierīcēm, notekūdeņu attīrīšanu, notekūdeņu kvalitātes monitoringu, tehnisko noteikumu izsniegšanu objektu pievienošanai centralizētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem,

ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu rekonstrukciju, ekspluatāciju un paplašināšanu, kā arī maksas pakalpojumu sniegšanu juridiskām un fiziskām personām.

Atsevišķu projektu ietvaros tiek veikta ūdensapgādes un kanalizācijas centralizēto tīklu rekonstrukcija visā pakalpojumu sniegšanas teritorijā un jaunu tīklu būvniecība un paplašināšana Lielvārdes pilsētā.

2.1.1. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Lielvārdē

Lielvārdes pilsētas ūdensapgādes sistēma sadalīta divās atsevišķās ūdensapgādes sistēmās, kuras šķir dzelzceļš. Kopējais Lielvārdes pilsētas ūdensapgādes tīklu garums 2022.gada sākumā ir 24,2 km, kas kopš 2019.gada pagarināti par 2786,57 metriem.

Spīdolas, Raiņa ielas, E. Kauliņa masīva ūdensapgādes sistēma ir vienots ūdensapgādes tīkls ar 4 artēziskajiem urbumiem, divām atdzelžošanas stacijām, ūdenstorni 50m³. Mēnesī šajā sistēmā tiek padoti 8500 m³ sagatavota dzeramā ūdens.

II. ūdenssaimniecības attīstības kārtas ietvaros Edgara Kauliņa masīvs savienots ar Spīdolas un Centra masīva ūdens maģistrālajiem tīkliem, bet atdzelžošanas iekārtu jauda Dravnieku 9a un Raiņa 20b ūdens atdzelžošanas stacijā netika palielināta, tādēļ SIA ūdens apgādes tīklā nespēj uzturēt nemainīgu ūdens kvalitāti.

Avotu ielas masīva ūdens apgādes sistēmas darbības nodrošināšanai tiek izmantoti 3 artēziskie urbumi, dzeramā ūdens atdzelžošanas stacija, ūdens īslaicīgas uzglabāšanas tvertne 400 m³, otrā pacēluma sūkņu stacija. Mēnesī Avotu ielas masīva ūdens tīklā tiek padoti 3300 m³ dzeramā ūdens. Minētās iekārtas Avotu ielas masīva ūdens sagatavošanas stacijā ūdens apgādei, klientu trūkuma dēļ pašlaik strādā tikai ar 30% noslodzi, kā rezultātā 1m³ ūdens sagatavošanas izmaksas Avotu masīva ūdensapgādē ir vismaz divas reizes augstākas, salīdzinot ar citām ūdensapgādes sistēmām. Potenciāli ūdens patēriņa dati palielināsies pēc 2022.gadā veiktās ūdens apgādes sistēmas pagarināšanas par 2786,57 metriem un jaunu klientu piesaistes.

Lielākā daļa ūdensapgādes tīklu Lielvārdē ir nomainīti pret polietilēna cauruļvadiem.

Slēdzot līgumus ar pakalpojumu par dzeramā ūdens piegādi un kanalizācijas novadīšanu, klientiem, līgumos tiek norādītas SIA un klienta inženierkomunikāciju apkalpošanas atbildības un piederības robežas, visi ūdens komercskaitītāji aprīkoti ar attālinātās datu nolasīšanas sistēmu.

Lai efektīvāk tiktu izmantoti dabas resursi, lai ūdensapgāde un kanalizācijas novadīšana pilsētas daudzdzīvokļu namiem, privātmājām un ražotnēm būtu drošāka, tiktu nodrošināts ūdens ugunsdzēsības vajadzībām un vēl lielākam Lielvārdes pilsētas iedzīvotāju skaitam nodrošinātu kvalitatīvu centralizētu ūdensapgādes pakalpojumu, realizēti šādi projekti:

- “Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinos I kārtā” (no jauna izbūvēti un rekonstruēti kopumā 1,5 km ūdensapgādes tīklu un 2,9 km kanalizācijas tīkli (gan paštecēs, gan spiedvadi), nomainīta ūdens tvertne ūdenstornim Raiņa ielā 20b, uzcelta Avotu 17

atdzelžošanas stacija, atjaunotas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas Mednieku ielā 24, rekonstruēta kanalizācijas sūkņu stacija Lāčplēša ielā 56;

- „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Lielvārdē II kārtā” (no jauna izbūvēti un rekonstruēti kopumā 9,8 km ūdensapgādes tīklu un 5,9 km kanalizācijas tīkli (gan paštecēs, gan spiedvadi)). Šī projekta realizācijas rezultātā, ūdensapgādes kopējais pārklājums Lielvārdes pilsētā palielinājās līdz 69% no kopējo iedzīvotāju skaita.

Ūdensapgādes pakalpojumus sniegšanu Lielvārdes pilsētas iedzīvotājiem un juridiskām personām nodrošina šādi galvenie objekti:

- 1 (viena) otrā pacēluma sūkņu stacija;
- 2 (divi) ūdenstorņi (Raiņa iela 20 un Spīdolas ielas masīvs (šī plāna sastādīšanas laikā nedarbojas));
- 7 (septiņi) artēziskie urbumi;
- 4 (četri) hidrofori, jeb ūdens īslaicīgas uzglabāšanas tvertnes (kas darbojas zem spiediena un pilda ūdenstorņa funkcijas);
- 3 (trīs) ūdens attīrīšanas stacijas (Avotu ielā 17, Dravnieku ielā 9a un Raiņa iela 20a), kurās notiek ūdens atdzelžošana ar gaisa skābekli un filtrēšana;
- Ūdensvada sadales tīkls ar kopējo garumu 24,2 km.

Kanalizācijas pakalpojumus sniegšanu Lielvārdes pilsētas iedzīvotājiem un juridiskām personām nodrošina šādi galvenie objekti:

- Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas (NAI) ar kopējo jaudu 4,2 tūkst. m³/dnn (izmantotā jauda 1,2 tūkst. m³/dnn), tehnoloģiski šīs iekārtas nodrošina mehānisku un bioloģisku attīrīšanu;
- 6 (sešas) kanalizācijas sūkņu stacijas (KSS);
- Kanalizācijas tīkli ar kopējo garumu 28,3 km.

Kā būtiskākā problēma, konstatējama atsevišķos posmos lietus ūdens kanalizācijas pieslēgumi sadzīves kanalizācijas sistēmai, kas rada smilšu sanesumus kanalizācijas sistēmā, pārslogo sistēmu, kanalizācijas sūkņu iekārtas, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas un palielina elektroenerģijas patēriņu to darbināšanai. Lietus un grunts ūdeņu pieplūde SIA kanalizācijas sistēmā SIA rada papildus finanšu izdevumus, kas ietekmē nozares peļņas/zaudējumu apmēru.

Lielvārdes pilsētas, Lēdmanes un Jumpravas pagastu daudzdzīvokļu un privātmāju ūdensvada ievados ir uzstādīti ūdens skaitītāji ar elektroniskās (attālinātās) nolasīšanas raidītājmoduļiem, kā arī SIA izmanto aparāturu un programmatūru šo datu nolasīšanai un apstrādei.

2022.gadā Sabiedrība pabeigusi 2021.gadā uzsāktos ūdensvadu izbūves projektus. Pavisam 2022.gadā izbūvēti un nodoti ekspluatācijā jauni ūdensvadi 2 786,57 m garumā.

2.1.2. Ugunsdzēsības hidranti

Lielvārdes pilsētā ir izvietoti 25 ārējie ugunsdzēsības hidranti, kuri vismaz vienu reizi gadā tiek pārbaudīti un vienu vai divas reizes gadā tiek krāsoti hidrantu aku vāki sarkanā krāsā, katru gadu tiek atjaunotas hidrantu norādes zīmes.

Pēdējā ugunsdzēsības hidrantu apsekošana Lielvārdes pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā veikta 2019. gada decembrī. Konstatēts, ka darba kartībā ir 25 (divdesmit pieci) ugunsdzēsības hidranti – skat tabulu Nr. 2.

*TABULA 2:
Lielvārdes pilsētas maģistrālajā ūdensvada tīklā esošo hidrantu saraksts*

1.	E. Kauliņa iela 12, pie pirmās kāpņu telpas ieejas
2.	Raiņa iela 50, pie Lāčplēša bibliotēkas ieejas
3.	Gaismas iela pretī Lielvārdes novada sporta hallei, pie Gaismas 14b
4.	Mēness ielā pretī Mēness 13 ēkas galam
5.	Raiņa iela pretī Raiņa ielas 11 namam
6.	Raiņa iela pretī Raiņa 9 mājas galam
7.	Pie Raiņa ielas 5 uz Ausekļa ielas
8.	Raiņa iela pretī poliklīnikai
9.	Slimnīcas Raiņa ielas krustojums
10.	Slimnīcas, Dārza, Lāčplēša ielas krustojums
11.	Rembates parks, Parka un Pils ielu krustojums
12.	Parka iela 3, Lielvārde.
13.	Pie Maxima lielveikala gājēju celiņa
14.	Ausekļa iela pie Autobusu pieturas, centrā
15.	Parka un Daugavas ielu krustojuma
16.	Parka un Vītolu ielas krustojums
17.	Pie Preco ražošanas ēkas Parka ielā
18.	Spīdolas 8 un 6 ēku pagalmā
19.	Spīdolas un Parka ielas krustojums
20.	Pie Spīdolas ūdenstornā
21.	Iebrauktuve Avotu ielas masīvā starp Avotu 1 un Avotu 6
22.	Pie Avotu 2 pamatskolas
23.	Pie Avotu 4 Grauzupes pusē
24.	Pie Avotu 3 pēdējās kāpņu telpas
25.	Avotu 17 atdzelžošanas stacijas ieeja
26.	Pie Rembates ielas 22
27.	Putnu un Rembates ielas krustojums
28.	Plāvu un Rembates ielas krustojums
29.	Rembates un Meža ielas krustojums
30.	Rembates un Egļu ielas krustojums
31.	Lauku un Meža ielas krustojums
32.	Miera un Meža ielas krustojums
33.	K. Grigūļa meža apkārtnē uz Meža ielas
34.	Putnu un Meža ielas krustojums

35.	R. Rubeņa un Meža ielas krustojums
36.	Meža un Stacijas ielas krustojuma apkārtnē

Lēdmanes ciemā ir izvietoti 5 ārējie ugunsdzēsības hidranti, skat. tabulu Nr. 3, pēdējo reizi tie ir apsekoti 2019. gada decembrī. Konstatēts, ka visi 5 ugunsdzēsības hidranti apsekošanas brīdī bija darba kārtībā.

*TABULA 3:
Lēdmanes maģistrālajā ūdensvada tīklā esošo hidrantu saraksts*

1.	Pie ceļa Glāzšķūnis-Krape ceļa pretī internātam
2.	Pie ceļa Glāzšķūnis-Krape ceļa pretī pamatskolai
3.	Pie ceļa Glāzšķūnis-Krape ceļa pretī ceļa krustojumam uz Madlienu
4.	Aiz daudzdzīvokļu ēkas Bērzi, pļavā

Jumpravas ciemā ir izvietoti 4 darba kārtībā esoši ārējie ugunsdzēsības hidranti, skat. tabulu Nr. 4.

*TABULA 4:
Jumpravas maģistrālajā ūdensvada tīklā esošo hidrantu saraksts*

1.	Starp daudzdzīvokļu mājām Nr. 3 un Nr. 5 Ozolu ielā, Jumpravā
2.	Skolas ielā pie Jumpravas pamatskolas (blakus sporta zālei)
3.	Vidus ielā, Jumpravā (pretī ēkai Nr. 7)
4.	Vidus un Pirmo Bezdelīgu ielas krustojumā

2.1.3. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Lēdmanes ciemā

Lēdmanes ciema ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi, atdzelžošanas stacija un ūdenstornis. Padotā ūdens apjoms Lēdmanē vidēji ir 2200 m³ mēnesī – aptuveni 221 mājsaimniecība.

Lēdmanes ciemā kopējais ūdensapgādes tīklu garums ir 2.4 km. Daļa ūdensapgādes tīklu ir nomainīta pret jauniem, bet daļa ūdensapgādes tīklu ir ķeta caurulēm, kuru plīsumi izraisa pārtraukumus ūdens piegādē, neparedzētus remontdarbu, elektroenerģijas un citus materiālos izdevumus. Veco ūdensvadu atzari nav aprīkoti ar pazemes ekspluatācijas noslēgarmatūru.

Ņemot vērā rezerves urbuma neapmierinošo stāvokli, SIA līdz 2022. gada beigām plāno minētā urbuma tamponēšanu un jauna urbuma izveidošanu.

Kanalizācijas sistēma Lēdmanes ciemā ir 2 km gara. Dažu Lēdmanes ciema daudzdzīvokļu māju drenāžas sistēma ir apvienota ar sadzīves notekūdeņu sistēmu, kas rada papildu slodzi sadzīves kanalizācijas sistēmai, attīrīšanas iekārtām, palielina elektroenerģijas patēriņu to darbināšanai.

Kanalizācijas maģistrālie vadi un skatakas privātmāju rajonā ir izvietoti īpašumu teritorijās, kas apgrūtina gan to apkalpi, gan notekūdeņu pieplūdes kontroli no katra īpašuma atsevišķi.

Apsekošanas laikā konstatēts, ka 310 m garais sadzīves kanalizācijas kolektora posms gar Glāzšķūnis - Krape autoceļu, ir neapmierinošā tehniskā stāvoklī, virs kura ir sastādīti koki. Lai veiktu kanalizācijas posma nomaiņu, jāgaida nākošais Eiropas savienības plānošanas periods, kurā būtu programma kanalizācijas tīklu izbūve vai pārbūve, lai SIA piedalītos ar projektu. Līdz šāda projekta īstenošanai, SIA nodrošina esošo komunikāciju apkopi un remontdarbus.

2.1.4. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Jumpravas un Dzelmju ciemā

Jumpravas pagasta centralizēto ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi, atdzelžošanas stacija un ūdenstornis. Padotā ūdens apjoms tīklā ir apmēram 3500 m³ mēnesī.

Ūdenssaimniecības projekta ietvaros, Jumpravas ūdensvadu tīkli ir daļēji atjaunoti, bet sakarā ar to, ka projekta ietvaros izmantoti lētākā noslēgarmatūra, savienojumi un neatbilstoša montāžas tehnoloģija, ir biežas ūdensvada avārijas tīklos.

Dzelmju ciema ūdensapgādi nodrošina atdzelžošanas stacija un viens artēziskais urbums. Padotā ūdens daudzums tīklā ir ap 430 m³ mēnesī. Lielākā daļa ūdensapgādes tīklu Dzelmēs ir neapmierinošā stāvoklī. Ūdensvadu tīkli ir no ķeta caurulēm, dziļumā, kas vietām ir vairāk par 3 metriem. Ēku ievadi ir no metāla, ievadventiļi lielākajā daļā ēku nav noslēdzami. Lielākai daļai Dzelmju privātmāju nav ūdens ievadskaitītāju.

Jumpravas kanalizācijas sistēma nav rekonstruēta kopš tās izveides, šobrīd tās tehniskais stāvoklis vērtējams kā apmierinošs. Kanalizācijas cauruļvadi ir no keramikas caurulēm. Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jauda ir 200 m³ diennaktī un viena kanalizācijas sūkņu stacija. Darbojas vēl divas kanalizācijas sūkņu stacijas, kuras apkalpo dažas privātmājas.

2019. gadā, SIA pārņemot Dzelmju ciema kanalizācijas sistēmu, SIA veica tās apsekošanu un konstatēja, ka kanalizācijas cauruļvadi izbūvēti no keramiskajām caurulēm, kuru savienojumi starp caurulēm ir izdrupuši un tādēļ notekūdeņu kanalizācijas sistēma vietām strādā kā lietuss ūdens drenāžas sistēma un nokrišņu laikā ūdens pieplūde vairākas reizes pārsniedz notekūdeņu apjomu. Lai likvidētu lietuss ūdens pieplūdumu notekūdeņu kanalizācijai, būtu nepieciešams pārbūvēt visu kanalizācijas sistēmu, nomainot cauruļvadus. Tas ir finansiāli apjomīgs projekts, kura realizācijai nākošajā plānošanas periodā būtu nepieciešams piesaistīt Eiropas finansējumu, kad tāds būs pieejams un nepieciešams pašvaldības līdzfinansējums. Līdz šāda projekta īstenošanai, SIA nodrošina esošo komunikāciju apkopi un remontdarbus.

Dzelmju ciemā darbojas divas kanalizācijas sūkņu stacijas.

2.1.5. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums Kaibalas ciemā

Ar Lielvārdes novada domes 2017. gada 29. novembra Lēmumu Nr.547, SIA apsaimniekošanā tika nodots Kaibalas ciema ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas tīklu un elementu kopums:

- Sūkņu māja, Lielvārdes pagasts, Kaibalas skola, VP II "Pūt vējiņi";
- Artēziskā aka – dziļurbums (115m), Lielvārdes pagasts, Kaibalas skola;
- Žogs ap artēzisko aku Kaibalā (91m, augstums 1,80m), Lielvārdes pagasts, Kaibalas skola;
- Centralizētais ūden vadu tīkls (351,63m), Lielvārdes pagasts, Kaibalas skola.
- Centralizētais kanalizācijas tīkls (468,291m), Lielvārdes pagasts, Kaibalas skola, NĪ "Pīlādži";
- Kaibalas notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēma, Lielvārdes pagasts, Kaibala;
- Sūknis CH 12-40,

Kaibalas ciema centralizētā ūdensapgāde sastāv no artēziskā urbuma, hidrafora un atdzelžošanas iekārtas. Ūdensapgādes tīkli Kaibalas ciemā ir neapmierinošā stāvoklī. Lai veiktu ūdensapgādes tīklu nomaiņu, jāgaida nākošais Eiropas savienības plānošanas periods, kurā varētu būt programma ūdensvadu tīklu izbūvei vai pārbūvei, kurā SIA būtu jāpiedalās ar šo projektu ar pašvaldības līdzfinansējumu. Līdz šāda projekta īstenošanai, SIA nodrošina esošo komunikāciju apkopi un remontdarbus.

Notekūdeņu attīrīšanas ierīces:

Tāpat kā lielākajai daļai Latvijas uzņēmumu, kas nodarbojas ūdens un kanalizācijas pakalpojumu nozarē, viens no aspektiem, kam jāpievērš papildus uzmanība SIA nākotnes darbībā, ir NAI darbības tehnoloģisko procesu rezultātā radušos sauso dūņu izmantošana vai pārstrāde. NAI darbības tehnoloģiskajos procesos vidēji gadā rodas 0,9 – 1,1 t sauso dūņu.

Pareizi apstrādātas dūņas var izmantot ne tikai apstādījumu vai enerģētisko kultūru mēslošanai, to pārstrāde, piemēram, dod iespēju ražot metānu un to tālāk izmantot par enerģijas avotu. Šī joma ir jāpēta tālāk, t.sk. sadarbībā ar Latvijas Atkritumu saimniecības uzņēmumu asociācijas (LASUA) speciālistiem, lai veicinātu drošu notekūdeņu dūņu pārstrādes tehnoloģiju ieviešanu praksē un novērstu piesārņojumu, kā arī nodrošinātu dūņu pārstrādi bez bažām par to iespējami kaitīgo sastāvu.

2.2. Projekts „Ūdenssaimniecības attīstība Lielvārdē III kārtā”

2019.gadā uzsākta “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Lielvārdē III kārtā” realizācija, kuras ietvaros plānots izbūvēt ~20,7 km kanalizācijas tīklu (precīzs kopējais garums tiks noteikts, pēc izbūves) Lielvārdes pilsētā.t.sk.:

- 1) kanalizācijas tīklu dzelzceļa otrā pusē no jauna izbūvējamās sadzīves kanalizācijas tīklus otrā pusē dzelzceļam pa sekojošām ielām: *Mednieku iela, Zaķu iela, A. Pumpura iela, Ozolu iela,*

2) no jauna izbūvējamās sadzīves kanalizācijas tīklus pa sekojošām ielām: *Skolas iela, Krasta iela, Burtnieku iela, Gaismas iela, Mēness iela, Lāčplēša iela, Rožu iela, Slimnīcas iela, Čiekuru iela, Cīruļu iela, Ausekļa iela, Ezeru iela.*

[illegible]

2.kārtā neizbūvējamais kanalizācijas posms 2130 m
Jaunizbūvējamie kanalizācijas posmi 2130 m

- projekta iesnieguma finanšu sadaļas izstrādi;
- Būvprojekta izstrādi;
- Būvprojekta ekspertīzi;
- Ietekmes uz vidi novērtējumu Valsts vides dienestā;
- Topogrāfiskā plāna aktualizācijas darbus;
- Projekta aktualizāciju, konsultācijas u.c.;
- Veikt būvdarbus 90%;

- Projektu vadības pakalpojumu;
- Būvuzraudzību.

Pakalpojumu līgumu slēgšana ar jauniem klientiem par pakalpojumu lietošanu un māsasaimniecību (iedzīvotāju) pieslēgšana pie izbūvētajām komunikācijām jau uzsākta 2022.gadā un plānota turpmākajos gados.

2.3. Siltumapgāde

Lielvārdes pilsētas centralizētā siltumapgādes sistēma sastāv no sešām dabas gāzes katlu mājām. Šie energoavoti atrodas dažādās pilsētas daļās un nav savienoti vienotā tīklā. Kopējais siltumtrašu garums Lielvārdē ir 4060m. Siltumenerģijas piegāde, pēc datiem uz 2022. gada 1. janvāri tiek nodrošināta patērētājiem 46 ēkās.

SIA siltumapgādes pakalpojumus sniedza atbilstoši SPRK padomes apstiprinātajiem tarifiem, kas aprēķināti atbilstoši SPRK 2010.gada 14.aprīļa lēmumam Nr.1/7 "Siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika". 2022.gada 8.oktobrī SPRK apstiprināja jaunu siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu, kas atbilstoši SPRK metodikai tika noteikts vienots Lielvārdes pilsētai, Lēdmanes un Jumpravas pagastiem. Pēc Ogres novada pašvaldības ierosinājuma, veikti jauni siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu pārrēķini atsevišķi Lielvārdes pilsētai, Lēdmanes pagastam un atsevišķi Jumpravas pagastam. 2022.gada 22.decembra Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes sēdē atkārtoti tika apstiprināti jaunie siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifi ar to stāšanos spēkā 2023.gada 1.februārī.

Centralizētā siltumapgāde tiek nodrošināta daudzdzīvokļu dzīvojamajās, pašvaldības un uzņēmumu ēkās.

Tā kā pilsētā ir pieejama dabas gāze, daļa daudzdzīvokļu ēku siltumenerģiju ražo, izmantojot savas lokālās apkures sistēmas.

Lēdmanes ciemā centralizētajai siltumapgādes sistēmai ir pievienotas 5 daudzdzīvokļu ēkas un 6 pašvaldības ēkas. Kopējais tīklu garums ir 1200 m.

Lēdmanes ciemā siltumapgādi SIA nodrošina no katlu mājas „Ārēs”, kurā uzstādīti divi, granulu apkures katli ar kopējo jaudu 700 kW (499 kW un 201 kW) un rezervē katls ar šķidro kurināmo (710 kW). Kopējais kokskaidu granulu patēriņš vienā apkures sezonā ir aptuveni 400 tonnas, un atkarībā no laika apstākļiem, pīķa slodžu dzēšanai tiek izmantota arī šķidrā kurināmā.

Jumpravas ciemā centralizētajai siltumapgādes sistēmai ir pievienotas 11 daudzdzīvokļu ēkas, 8 privātmājas un 4 pašvaldības ēkas. Kopējais tīku garums ir 1743,96 m.

Sabiedrība 2021.gadā nodevusi ekspluatācijā objektu “Katlu mājas pārbūve Jumpravas pagastā, Lielvārdes novadā”, jaunas ar šķeldu kurināmas katlu mājas, ar jaudu 0,9 MW, realizāciju. Finansējums projekta realizācijai - kredīts no Valsts kases, kredīta galvotājs Ogres (Lielvārdes) novada pašvaldība.

2.4. Māju apsaimniekošana un pārvaldīšana

Lielvārdes pilsētā 20. gadsimta 70-tajos - 80-tajos gados uzbūvētas daudzas daudzdzīvokļu mājas, kuras bija paredzētas Lielvārdes uzņēmumu darbinieku, tomēr lielākajā daļā Lielvārdes pilsētas apbūves teritoriju ir raksturīga individuālo māju apbūve.

Daudzdzīvokļu vairākstāvu māju apbūves tips nosaka īpašus apsaimniekošanas nosacījumus – nepieciešamību pēc centralizētiem komunālajiem pakalpojumiem, mājām piesaistītās teritorijas uzkopšanas organizēšanu un labiekārtošanu (atkritumu konteineru izvietošana, atpūtas zonas u.c.).

SIA, atbilstoši Pašvaldību likuma, likuma Par valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizāciju un Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma normām, nodrošina daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanas pakalpojumus.

SIA sniedz sekojošos dzīvojamo māju pārvaldīšanas/apsaimniekošanas pakalpojumus:

- Obligāti veicamie darbi (saskaņā ar 2017. gada 21. jūlija MK noteikumiem Nr.408 “Kārtība, kādā aprēķināma maksa par dzīvojamās mājas pārvaldīšanu un apsaimniekošanu”, saskaņā ar 2015. gada 15. septembra MK noteikumiem Nr.524 “Kārtība, kādā nosaka, aprēķina un uzskaita katra dzīvojamās mājas īpašnieka maksājamo daļu par dzīvojamās mājas uzturēšanai nepieciešamajiem pakalpojumiem”):
 - dzīvojamo māju uzturēšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
 - dzīvojamo māju sanitārā apkope,
 - dzīvojamo māju, tajā esošo iekārtu un komunikāciju apsekošana, tehniskā apkope un kārtējais remonts,
 - dzīvojamo māju energoefektivitātei izvirzīto minimālo prasību izpildes nodrošināšana;
 - pārvaldīšanas darba plānošana, organizēšana un pārraudzība;
 - dzīvojamo māju lietu vešana;
 - līgumu slēgšana ar zemes gabalu īpašniekiem par piesaistīto zemes gabalu lietošanu;
 - informācijas sniegšana valsts un pašvaldības institūcijām.
- citas pārvaldīšanas/apsaimniekošanas darbības: darbi, kas saistīti ar dzīvojamo māju pārvaldīšanu/apsaimniekošanu un tiek veikti atbilstoši dzīvojamo māju īpašnieku gribai un maksātspējai. Pie tiem pieder darbības, kas saistītas ar dzīvojamo māju saglabāšanu un energoefektivitātes uzlabošanu, un šim nolūkam nepieciešamo pasākumu ilgtermiņa plānu sagatavošanu.
- maksas pakalpojumu sniegšana, atsevišķi vienojoties ar konkrētā nekustamā īpašuma īpašnieku, t.sk., ūdensapgādes, kanalizācijas vai siltumapgādes sistēmu remonts, sanitārtehnisko ierīču uzstādīšana un remonts, ūdens patēriņa skaitītāju nomaiņa un uzstādīšana, elektromontāžas darbi.

SIA uz 2022.gada 1.janvāri pārvalda/apsaimnieko 28 daudzdzīvokļu mājas ar pagalmiem Lielvārdes pilsētā un 2 daudzdzīvokļu mājas Lēdmanes pagastā. Kopējā SIA apsaimniekojamā daudzdzīvokļu dzīvojamo māju platība ir 41269.51 m² (Lielvārdes pilsētā 37117.76m² un Lēdmanes ciemā 4151.75m²).

SIA galvenie uzdevumi māju pārvaldīšanas jomā ir:

- 1) namu koplietošanas komunikāciju (ūdensvada, kanalizācijas, apkures sistēmas, elektroinstalāciju) tehniskā uzturēšana;
- 2) namu fiziskā saglabāšana un ēku remontdarbi - ēku siltināšana (iespēju robežās), jumta seguma maiņa, ēku ārdurvju un logu nomaiņa u.c. ar ēkas uzturēšanu saistīti darbi tādā veidā, lai minētās konstrukcijas un sistēmas atbilstu mājas projekta dokumentos norādītajām prasībām un nekļūtu bīstamas ne lietotājiem, ne trešajām personām, kā arī apkārtējai videi;
- 3) ēkās un to atsevišķās teritorijās veicamie sanitārās apkopes un labiekārtošanas darbi, t.sk. ventilācijas vadu apsekošana un tīrīšana, inženierkomunikāciju tehniskā apkope u.c.

Ēku ekspluatācijas termiņš rada problemātiku ar dzīvojamā to kvalitāti energoefektivitātes jautājumos. SIA, ņemot vērā dzīvokļu īpašnieku neatsaucību, zemo maksātspēju, energoefektivitātes jautājumus risina pieejamo finanšu līdzekļu ietvaros, nodrošinot koplietošanas telpu logu un durvju nomaiņas, koplietošanas apgaismojuma nomaiņas, ēku cokola, bēniņu vai jumta siltināšanas darbus.

Turpmākajos gados jāseko līdzi aktualitātēm, lai plānotu mērķtiecīgi aktivizēt mājokļu energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus t.sk. piesaistot ERAF vai "ALTUM" līdzfinansējumu.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir nepieciešama visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, gan ar energoefektivitāti nesaistītus pasākumus. Veicot ēkā vienlaikus visus pasākumus, nevis atsevišķi, ir ekonomiski izdevīgāk un tehniski vieglāk, kā rezultātā ir iespēja iegūt vislabāko rezultātu un lielākos enerģijas ietaupījumus. Padomju laikā celtajām daudzdzīvokļu ēkām visaptverošu ēku atjaunošanas projektos ieteicams ietvert sekojošus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus:

- norobežojošo konstrukciju siltināšana (fasādes sienu siltināšana; bēniņu konstrukciju siltināšana; pagraba pārseguma siltināšana no pagraba puses; pagrabstāva cokola ārējo sienu siltināšana; dzīvokļu un kāpņu telpu logu nomaiņa; kāpņu telpu vējteru un pagraba durvju nomaiņa);
- ēkas tehnisko sistēmu uzlabošana (apkures sistēmas sildelementu nomaiņa, apkures sistēmas un karstā ūdens sistēmu renovācija; ventilācijas kanālu tīrīšana un izvadu labošana);

- atjaunojamo energoresursu izmantošana (pēc vienošanās);
- enerģijas monitoringa sistēma (EMS).

Lai sasniegtu vislabākos rezultātus, visi iepriekš minētie pasākumi ir jāīsteno vienlaicīgi kā nedalāms pasākumu kopums. Visaptverošas atjaunošanas ietvaros ieteicams veikt arī ar energoefektivitāti nesaistītus darbus, kas nodrošina ēkas turpmāku drošu ekspluatāciju un ilgtspēju: norobežojošo konstrukciju un to elementu remonts, kāpņu telpas kosmētiskais un mājas ieejas mezgla remonts, balkonu un lodžiju renovācija, lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana, jauna aukstā ūdens un kanalizācijas sistēmas izveide, ja nepieciešams un jumta renovācija.

Daudzdzīvokļu ēku renovācijas iespējas galvenokārt iespējamās: 1) renovāciju realizē energoservisa uzņēmumi – kompānijas; 2) speciāli sabiedrisko un dzīvojamo ēku renovācijas organizēšanai izveidoti valsts un pašvaldības energoservisa uzņēmumi; 3) dzīvokļu īpašnieku biedrība; 4) darbus organizē mājas pārvaldnieks.

Ar māju renovāciju un energoefektivitāti uzlabojošiem remontdarbiem saistīts aspekts, ko SIA nodrošina, ir īpašnieku uzkrājumi māju remontiem. Pozitīvi vērtējamas arī atsevišķu daudzdzīvokļu māju iedzīvotāju iniciatīvas dzīvesvides kvalitātes paaugstināšanā. Negatīvi vērtējams iedzīvotāju maksātspējas zema līmenis.

SIA nākotnes perspektīvas dzīvokļu saimniecības jomā saistās ar daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanu, turpināt nodrošināt tikpat caurskatāmāku apsaimniekošanas procesu, paaugstinot tā efektivitāti, jaunāku profesionālo apsaimniekošanas risinājumu ieviešanu, kvalitatīvu ēku uzraudzības un kontroles sistēmu, kā arī papildus pakalpojumu attīstību un mārketingu, t.sk. santehnikas remonts un apkope u.c.

Kā bremzējošs aspekts turpmākajā daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes attīstībā ir iedzīvotāju pasivitāte, zemā maksātspēja, neuzticēšanās, neticība lietderībai un citi faktori, kas kavē ne tikai ēku energoefektivitātes projektu ieceres izvērtējumu, bet arī projektu uzsākšanu un tālāku attīstību, jo augsts parādsaistību apjoms noteikts kā izslēdzošais kritērijs MK noteikumos par projektu attīstību kopumā.

2.5. Ogres novada pašvaldībai Lielvārdes pilsētas un pagasta piederošās teritorijas apsaimniekošana

Starp Ogres novada pašvaldību un SIA noslēgts Pārvaldes uzdevumu deleģēšanas līgums, saskaņā ar kuru Ogres novada pašvaldība pilnvaroja SIA veikt Lielvārdes pilsētas un pagasta teritorijas uzkopšanas, labiekārtošanu un sanitārās tīrības nodrošināšanu, kā arī kapsētu uzturēšanu. Galvenie veicamie darbi:

- ietvju, gājēju un velo celiņu un laukumu uzturēšanu un kopšana ziemā, t.sk., attīrīšana no sniega, izmantojot mehānizētos transportlīdzekļus, kas aprīkoti ar atbilstošiem mehānismiem, slīdamības mazināšana jebkura seguma virsmām;

- ietvju, gājēju un velo celiņu un laukumu uzturēšanu un kopšana pavasara – rudens sezonā, t.sk. smilšu un ceļu putekļu novākšana;
- parku, skvēru, publiskā lietošanā esošo teritoriju, t.sk. Daugavas tauvas joslas un citu zaļo zonu sakopšana;
- krūmu izciršana grāvjos, nogāzēs, ielu, ceļu joslās, krūmu atvašu pļaušana un zāles pļaušana grāvjos;
- parku, skvēru un citu publiskā lietošanā esošo teritoriju un zaļo zonu ierīkošana un uzturēšana – augu, koku, krūmu stādīšana un uzturēšana, koku zaru un avārijas koku zāģēšana, celmu frēzēšana, puķu dobjū ierīkošana un uzturēšana, zāles pļaušana;
- bērnu rotaļu laukumu un publiski pieejamu sporta laukumu uzturēšana un sanitārā uzkopšana;
- svētku noformējuma izvietojuma nodrošināšana;
- sabiedrisko tualetu, tajā skaitā pārvietojamo biotualetu publiskās vietās, uzturēšana.
- veikt teritorijas regulāru apsekošanu;
- atkritumu urnu izvietojumu atbilstoši publiskai nepieciešamībai, to remontu vai nomaiņu;
- savlaicīgu atkritumu savākšanu un savāktu atkritumu izvešanu no teritorijā izvietotajām atkritumu urnām;
- kapsētu uzturēšana, kapsētu publisko un tām piesaistīto teritoriju uzkopšanas un zāles pļaušanas darbu plānošana, organizēšana un veikšana Pašvaldības Lielvārdes, Lāčplēša un Ozolles kapsētās;
- veikt kapsētas pārziņa pienākumus Pašvaldības Lielvārdes, Lāčplēša un Ozolles kapsētās, t.sk. veicot informācijas ievadīšanu kapsētu informācijas sistēmā;
- Lēdmanes pagasta kapsētā veicot kapa vietu ierādīšanu dabā, nospraužot, uzmērot un veicot nepieciešamos apbedīto personu reģistrācijas pasākumus kapu reģistrā un informācijas ievadīšanu kapsētu informācijas sistēmā;

SIA pilda Ogres novada pašvaldības deleģējumu Lielvārdes pilsētas un pagasta teritorijā zaļo zonu apsaimniekošanas ziņā, ņemot vērā pašvaldības attīstības plānus, ikgadējos pasākumus, nosacījumus un piešķirtā finansējuma apjomu. Uzņēmuma tehniskās bāzes iespējas ir apmierinošas un pietiekošas kvalitatīvai pašvaldības deleģējuma izpildei. Kopš 2018.gada, kad SIA uzsāka deleģētās funkcijas izpildi, daļa tehnikas ir nolietojusies.

SIA nodrošina kompleksu vissezonas teritoriju uzkopšanu, t.sk. sētnieku pakalpojumus. Galvenie SIA uzdevumi zaļo teritoriju labiekārtošanas, apzaļumošanas un apsaimniekošanas jomā.

Bez tam pašvaldība arī pati veic ieguldījumus parku un teritoriju sakārtošanā un to plāno darīt arī turpmāk, lai pilsētas un piepilsētas parkus un teritorijas labiekārtotu pastaigām un aktīvai atpūtai, lai sporta stadionu, laukumu un daudzdzīvokļu māju iekšpagalmi būtu piemēroti mierīgai atpūtai

vai aktīvam āra sportam. Sadarbojoties ar pašvaldību, tiek nodrošināts pilsētas estētiskais noformējums un pilsētainava - veidoti apstādījumi, zaļo zonu labiekārtojums, informatīvā vide un arhitektoniskās formas, kas kopumā veicina Lielvārdes pilsētas tēla attīstību.

3. STRATĒGIJA

Šajā nodaļā tiks raksturota pašreizējā situācija siltumapgādes, ūdenssaimniecības un kanalizācijas, dzīvojamo māju pārvaldīšanas, pašvaldības dzīvokļu pārvaldīšanas, pilsētas teritorijas labiekārtošanas jomā, kā arī attiecībā uz kapitālsabiedrības efektīvu pārvaldību, identificējot problēmas un attīstības iespējas.

3.1. Vīzija 2025. gadam

SIA ir profesionāls un atbildīgs publisko pakalpojumu sniedzējs, uzticams un kompetents sadarbības partneris, kas nodrošina kvalitatīvus centralizētās siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus vismaz 55 % Lielvārdes pilsētas iedzīvotāju, efektīvi, saimnieciski un prasmīgi apsaimnieko Lielvārdes pilsētas, Lēdmanes un Jumpravas pagastu daudzdzīvokļu namus un sniedz teritorijas labiekārtošanas, apzaļumošanas un citus pieprasītus pakalpojumus, panākot vismaz 90% klientu apmierinātību. Ievērojot konkurences ierobežojumus, SIA brīvas konkurences apstākļos nodrošina virkni ekonomiski pamatotus maksas pakalpojumu, kas nepieciešami iedzīvotājiem.

3.2. Nefinanšu mērķi

SIA nefinanšu mērķi plānošanas periodam ir kvalitatīvu un nepārtrauktu komunālo pakalpojumu nodrošināšana iedzīvotājiem Lielvārdes pilsētas, Jumpravas, Lēdmanes pagastu, Kaibalas un Dzelmju ciemu iedzīvotājiem. Atbilstoši normatīvo aktu normām sniegt māju pārvaldīšanas pakalpojumu. Lielvārdes pilsētas un pagasta administratīvās teritorijas uzkopšana un labiekārtošana.

Ar SIA darbību veicinot novada iedzīvotāju dzīves vides kvalitātes uzlabošanu un novada attīstību ar mērķi:

1. Klientu apkalpošanas kvalitātes attīstība un uzlabošana, t.sk.:

- 1.1. klientu apkalpošanas un komunikācijas kvalitātes uzlabošana – pašapkalpošanās portāla <https://mans.remte.lv/> popularizēšana, palielinot lietotāju skaitu gadā par 3%;
- 1.2. iedzīvotāju izpratnes par sniegtajiem pakalpojumiem veidošana, izglītošana un aktuālās informācijas nodošana – mājas lapas <https://www.remte.lv/lv/> un sociālā tīkla <https://www.facebook.com/LielvardenRemte> satura uzlabošana, regulārās aktuālās informācijas ievietošana, palielinot apmeklējumu par 3% gadā.

2. Sabiedrības infrastruktūras un materiāli tehniskās bāzes pilnveidošana – atbilstoši pieejamajam finansējumam.
3. Eiropas Savienības finansējuma piesaiste attīstības, atjaunošanas vai renovācijas projektiem – vismaz viens projekts trīs gadu periodā.
4. Darbinieku profesionālās kvalifikācijas un motivācijas paaugstināšana – ne mazāk kā piecu darbinieku apmācība (semināri, kursi, kvalifikācijas celšanas kursi) gadā; kolektīva saliedēšanas pasākumu organizēšana vienu reizi gadā.

3.3. Finanšu mērķi un plāns 2023.-2025. gadam

SIA vidējā termiņa finanšu mērķi ir vērsti uz finanšu darbības stabilitātes nodrošināšanu, kas ir būtisks priekšnoteikums ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai:

- 3.3.1. nodrošināt SIA apgrozāmo līdzekļu pieejamību strauju izejvielu izmaksu vai inflācijas gadījumā;
- 3.3.2. nodrošināt SIA darbību bez finanšu zaudējumiem (pozitīva rentabilitāte);
- 3.3.3. nodrošināt SIA ikgadējo peļņu, saglabājot iepriekšējā gada apgrozījumu vai palielinot apgrozījumu 1% robežās pret iepriekšējo gadu.

2023. – 2025. gadam tiek plānoti šādi SIA finansiālās darbības rezultāti un investīcijas:

TABULA 13 "Finansiālās darbības rezultāti un investīcijas EUR

2023.-2025.gadiem"

	2022.g. (fakts)	2023.g. (plāns)	2024.g. (plāns)	2025.g. (plāns)
Neto apgrozījums	3 327 608	3 384 510	3 081 004	3 151 064
Pavisam ieņēmumi	4 026 221	4 216 287	3 922 533	4 043 468
Pavisam izdevumi	-5 119 030	-3 954 485	-3 649 397	-3 743 545
Debitori kopā	795 373	625 373	595 373	565 373
Kopējās saistības	11 864 700	10 700 000	9 500 000	8 900 000
"+" peļņa vai "-" zaudējumi	-1 092 809	261 802	273 136	299 923
Neto rentabilitāte %	-32.84%	7.74%	8.87%	9.52%
Vidējais darbinieku skaits	51	57	58	58

Investīcijas pamatlīdz. *	2 022 077	700 000	400 000	300 000
---------------------------	-----------	---------	---------	---------

* saistīts ar Kohēzijas fonda līdzfinansētā ūdenssaimniecības attīstības projekta "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Lielvārde 3. kārtā" realizāciju.

3.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins un naudas plūsmas plāns 2023.-2025. gadam
Peļņas vai zaudējumu aprēķins (pēc izdevumu funkcijas)

<u>Nr.</u>	<u>Rādītāja nosaukums</u>	<u>31.12.2022.</u> <u>(fakts)</u>	<u>31.12.2023.</u> <u>(plāns)</u>	<u>31.12.2024.</u> <u>(plāns)</u>	<u>31.12.2025.</u> <u>(plāns)</u>
1	<u>Neto apgrozījums</u>	<u>3 327 608</u>	<u>3 384 510</u>	<u>3 081 004</u>	<u>3 151 064</u>
2	<u>Pārdotās produkcijas</u> <u>ražošanas izmaksas</u>	<u>-4 272 726</u>	<u>-2 898 225</u>	<u>-2 506 180</u>	<u>-2 590 500</u>
3	<u>Bruto peļņa vai</u> <u>zaudējumi</u>	<u>-945 118</u>	<u>486 285</u>	<u>574 824</u>	<u>560 564</u>
4	<u>Administrācijas</u> <u>izmaksas</u>	<u>-358 505</u>	<u>-408 500</u>	<u>-473 400</u>	<u>-481 800</u>
5	<u>Pārējie saimnieciskās</u> <u>darbības ieņēmumi</u>	<u>697 398</u>	<u>830 677</u>	<u>840 429</u>	<u>891 204</u>
6	<u>Pārējās saimnieciskās</u> <u>darbības izmaksas</u>	<u>-478 720</u>	<u>-607 476</u>	<u>-634 028</u>	<u>-635 628</u>
7	<u>Pārējie procentu</u> <u>ieņēmumi un tamlīdzīgi</u> <u>ieņēmumi</u>	<u>1215</u>	<u>1100</u>	<u>1100</u>	<u>1200</u>
8	<u>Procentu maksājumi un</u> <u>tamlīdzīgas izmaksas</u>	<u>-9079</u>	<u>-40284</u>	<u>-35789</u>	<u>-35 617</u>
9	<u>Pārskata gada peļņa</u> <u>vai zaudējumi</u>	<u>-1 092 809</u>	<u>261 802</u>	<u>273 136</u>	<u>299 923</u>

Naudas plūsmas pārskats (pēc netiešās metodes)

		2022.gads (fakts)	2023.gads (plāns)	2024.gads (plāns)	2025.gads (plāns)
<u>I.Pamatdarbības naudas plūsma</u>					

1. Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	1	(1092809)	261 802	273 136	299 923
Korekcijas:					
a) pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas - nolietojums	2	415 328	400 000	520 000	515 000
b) pamatlīdzekļu un ieguldījumu pārdošanas, izslēgšanas rezultāts	3	12 381			
c) nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	4	835	290	390	260
d) uzkrājumu veidošana (izņemot uzkrājumus nedrošiem parādiem)	5				
e) peļņa vai zaudējumi no ārvalstu valūtu kursu svārstībām	6				
f) ieņēmumi no līdzdalības radniecīgo sabiedrību, asociēto sabiedrību vai citu sabiedrību pamatkapitālā	7				
g) ieņēmumi no pārējiem vērtspapīriem un aizdevumiem, kas veidojuši ilgtermiņa finanšu ieguldījumus	8				
h) pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	9	(1 215)	(1 100)	(1 100)	(1 200)
i) ilgtermiņa un īstermiņa finanšu ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	10				
f) procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	11	9 079	40 284	35 789	35 617
Atzītie ieņēmumi no subsīdijām un dāvinājumiem (ES fondu līdzekļi)	12	(178 602)	(178 602)	(239 900)	(239 900)
Korekcijas kopā:		257 806	260 872	315 179	309 777
2. Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa	13	(835 003)	522 674	588 315	609 700

<i>kredītoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām</i>					
Korekcijas:					
a) debitoru parādu atlikumu pieaugums(-) vai samazinājums(+)	14	(386 141)	170 000	30 000	30 000
b) krājumu atlikumu pieaugums(-) vai samazinājums(+)	15	(23 249)	(10 000)	(5 000)	10 000
c) piegādātājiem, darbuzņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu pieaugums(+) vai samazinājums(-)	16	553 476	(267 640)	(72 715)	(21 083)
Korekcijas kopā:		144 086	(107 640)	(47 715)	18 917
3. Bruto pamatdarbības naudas plūsma	17	(690 917)	415 034	540 600	628 617
4. Izdevumi procentu maksājumiem	18	(9 079)	(40 284)	(35 789)	(35 617)
5. Izdevumi uzņēmumu ienākuma nodokļa maksājumiem	19				
6. Pamatdarbības neto naudas plūsma	20	(699 996)	374 750	504 811	593 000
<u>II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</u>					
1. Radniecīgo sabiedrību, asociēto sabiedrību vai citu sabiedrību akciju vai daļu iegāde	21				
2. Ieņēmumi no radniecīgo sabiedrību, asociēto sabiedrību vai citu sabiedrību akciju vai daļu atsavināšanas	22				
3. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	23	(2022077)	(700 000)	(400 000)	(300 000)
4. Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	24				
5. Izsniegtie aizdevumi	25				

6. Ieņēmumi no aizdevumu atmaksas	26	7 846	19 902	14 192	14 192
7. Saņemtie procenti	27	1 215	1 100	1 100	1 200
8. Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	28	(2013016)	(678 998)	(384 708)	(284 608)
<u>III. Finansēšanas darbības naudas plūsma</u>					
1. Ieņēmumi no akciju un obligāciju emisijas vai kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem	29	1 287 172	683 977		
2. Saņemtie aizņēmumi	30	1 308 552		500 000	
3. Saņemtais Eiropas Savienības Kohēzijas fonda finansējums	31				
4. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	32	(58 361)	(1105233)	(320 103)	(108 392)
5. Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam	33				
6. Izmaksātās dividendes	34				
7. Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	35	2 537 363	(421 256)	179 897	(108 392)
IV. Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts	36				
V. Pārskata perioda neto naudas plūsma	37	(175 649)	(725 504)	300 000	200 000
VI. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda sākumā	38	1 501 153	1 325 504	600 000	900 000
VII. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata perioda beigās	39	1 325 504	600 000	900 000	1 100 000

4. STRATĒĢISKIE MĒRĶI, DARBĪBAS VIRZIENI, IESPĒJAS, RISKI

SIA velta uzmanību līdzsvarotas vides pārvaldības jautājumu risināšanai, lai nodrošinātu dabas, ekonomiskās pamatoības un attīstības līdzsvaru, pakalpojumu ilgtspējīgu attīstību, apvienojot un

līdzsvaroti pievēršot uzmanību gan SIA zaudējumu samazināšanai, SIA ekonomiskajiem aspektiem, riskiem, gan arī sociālajiem un dabas vides saudzēšanas aspektiem.

SIA vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. nodrošināt kvalitatīvus, efektīvus un nepārtrauktus ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumus uzlabojot vides aizsardzību, ieviešot jaunas tehnoloģijas un resursu pārvaldības metodikas;
2. nodrošināt kvalitatīvu administratīvās teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību;
3. palielināt iedzīvotāju apmierinātību ar kapitālsabiedrības sniegto pakalpojumu kvalitāti.

4.1. SIA darbību un attīstību ietekmējošās puses

Uzņēmuma darbību visvairāk ietekmējošās puses:

- 12.1.1. Valde;
- 12.1.2. Darbinieki;
- 12.1.3. Ogres novada pašvaldības Domes deputāti;
- 12.1.4. Teritoriju attīstītāji;
- 12.1.5. Pašvaldības speciālisti;
- 12.1.6. Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija.

Ietekmējošās puses, kuras jāpieaicina atsevišķu lēmumu vai problēmu risināšanā, kā arī kuras var kļūt un kurām jāklūst par sadarbības partneriem konkrētu pasākumu ieviešanā:

- 12.1.7. Klienti (fiziskās un juridiskās personas);
- 12.1.8. Valsts institūcijas;
- 12.1.9. Uzņēmēji (īpašnieki);
- 12.1.10. Daudzdzīvokļu māju pārvaldnieki;
- 12.1.11. NVO;
- 12.1.12. Iedzīvotāji, vai to grupas (piem. pensionāri, skolu audzēkņi u.c.);
- 12.1.13. Mediju pārstāvji (žurnālisti);
- 12.1.14. Izglītības iestādes, Augstskola, pētījumu/zinātnes centri;
- 12.1.15. Nozaru eksperti

4.2. Risku analīze

Apzināto risku veidi	Risku novērtējums		Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
	Varbūtības pakāpe (1-5)	Ietekmes pakāpe (1-5)	
TIRGUS RISKI: Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās;	1	4	• Sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), tirgus pētījumiem, • Izvērtēt un analizēt potenciālo konkurentu un citu pašvaldību kapitālsabiedrību darbību,
Jaunu konkurentu parādīšanās	3	5	

Jaunas prasības kvalitātes un citos standartos	1	2	- Izvērtēt un analizēt patērētāju vajadzības un vērtību izmaiņām, - uzlabot savu pakalpojuma kvalitāti, - ieviest jauninājumus, - piesaistīt jaunus klientus, - plānot un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.
Kopējā pieprasījuma samazināšanās.	1	4	
DARBĪBAS RISKI			
Nepietiekošas tehniskās bāzes nodrošinājums	1	4	Sadalīt risku, sniedzot plašāku pakalpojumu klāstu (t.sk. iespējams uzsākot darbību kādā jaunā nozarē), - regulāri pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu kvalitāti un ievērot optimālus to uzglabāšanas apstākļus, - sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus; - savlaicīgi plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.
Iekārtu vai sistēmu darbības kļūdas	1	5	
Nespēja atrast risinājumus ražošanas procesā radušos atkritumu (piem., sauso dūņu) pārstrādei vai izmantošanai	1	5	
Neparedzētas izmaiņas ražošanas procesā	3	1	
Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības, iekārtas	1	3	
Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība	2	5	
Kvalificētu darbinieku trūkums	2	5	
FINANŠU RISKI			
Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās);	2	4	- veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, - sekot līdzi SIA naudas plūsmai; - regulāri analizēt un izvērtēt katras SIA nozares darbības rezultātus, laicīgi identificēt vājos posmus; - izmantot ilgtermiņa kredītus - sadarboties ar vairākiem biznesa partneriem (piem., materiālu un resursu piegādātājiem), - veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru uzraudzībai un parādu atgūšanai.
Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās;	3	5	
Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedība).	1	1	
Nozīmīgu „lielo” klientu maksātnespēja;	1	3	
Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprīte;	2	5	
Aizdevuma zaudējums/	1	1	

neiegūšana			
POLITISKIE RISKI			
Nepietiekoša un nerezultatīva Komunikācija ar galveno sadarbības partneri – Ogres novada Domi, pašvaldību.	2	4	regulāri tikties ar Ogres novada Domes, pašvaldības pārstāvjiem un vadību,
Mainīga un neparedzama pašvaldības un/vai valsts politika.	2	4	apmeklēt nozarē nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās valsts mērogā,
Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas.	2	3	sekot līdzi visam jaunajam, kas notiek valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā,
Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas izmaiņas normatīvajos aktos.	4	4	veidot finanšu rezerves fondu.
SOCIĀLIE (CILVĒCISKĀ FAKTORA) RISKI			
Kvalificētu speciālistu aizplūšana no SIA.	4	4	Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju,
Nepietiekoša iekšējā komunikācija darbinieku vidū.	1	3	- veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku "komandu", - rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases metodes,
Nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem.	1	2	- ievērot godīgas konkurences principus, - uzturēt labas attiecības gan ar SIA darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem.
Darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas slimības.	1	5	

4.3. Rīcības plāns SIA finanšu situācijas uzlabošanai, zaudējumu samazināšanai

1.	2022.gada 8.oktobrī Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (SPRK) apstiprināja jaunu siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu, kas atbilstoši SPRK metodikai tika noteikts vienots Lielvārdes pilsētai, Lēdmanes un Jumpravas pagastiem. Pēc Ogres novada pašvaldības ierosinājuma, tika veikti jauni siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu pārrēķini atsevišķi Lielvārdes pilsētai, Lēdmanes pagastam un atsevišķi Jumpravas pagastam. 2022.gada 22.decembra Sabiedrisko pakalpojumu	Spēkā no 08.10.2022 līdz 31.01.2023
----	---	--

	regulēšanas komisijas padomes sēdē atkārtoti tika apstiprināti jaunie siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifi ar to stāšanās spēkā 2023.gada 1.februārī. Jaunais siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifs apstiprināts ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK) 2022.gada 6.oktobra Padomes lēmumu Nr.193 “Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIELVĀRDES REMTE” siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifiem”, kas stājās spēkā 2022.gada 8.oktobrī un tika piemēroti no 2022.gada 8.oktobra līdz 2023.gada 31.janvārim. SPRK apstiprinātajā tarifā no 2022.gada 8.oktobra tarifu veidojošajās izmaksās tika iekļautas iepriekšējā perioda neparedzētās izmaksas 863 tūkst. EUR no kurināmā (dabasgāzes) cenas pieauguma, kas attiecinātas uz divu gadu periodu līdz 2024.gada 7.oktobrim. Pēc divu gadu perioda beigām siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifs noteikts bez neparedzētajām izmaksām. Jaunajā siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifā sākotnēji tika ietverta Jumpravas ciema teritorija, kurai tika izstrādāts jauns siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifs un 2022.gada 28.oktobrī tas tika iesniegts SPRK. Ar SPRK 2022.gada 12.decembra lēmumu Nr.274 “Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIELVĀRDES REMTE” siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifiem”, tika apstiprināti Sabiedrības siltumapgādes pakalpojumu tarifi atsevišķi Lielvārdes pilsētai, Jumpravas un Lēdmanes ciemiem, kuri stājās spēkā no 2023.gada 1.februāra. Sabiedrība 2023.gada 23.februārī SPRK tika iesniegusi vienotu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu Lielvārdē, Lēdmanē, Kaibalā, Dzelmēs un Jumpravā, kas tika sagatavots saskaņā ar Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku, balstoties uz 2022.gada faktiskajām izmaksām un 2023.gadā plānotajām izmaksām, kur tika iekļauti aprēķini par 2022.gadā izbūvētajiem jaunajiem ūdensvadiem Lielvārdes pilsētā. Periodiski, atbilstoši ekonomiskajai situācijai, veikt SIA tarificēto pakalpojumu tarifu pārskatīšanu SPRK.	Spēkā no 01.02.2023 Plānots, ka stāsies spēkā no 01.07.2023.
2.	Jaunu klientu piesaiste (pieslēgumu apzināšana, inventarizēšana), tādējādi palielinot ieņēmumus. Gada laikā vidēji 20 pieslēgumi.	31.12.2020
3.	NAI iekārtu darbības uzlabošana, izdevumu ekonomija. Frekvenču pārveidotāju, signāla pārveidotāja un skābekļa zondes (2 gab.) uzstādīšana (Lēdmanes ciemā).	30.06.2020
4.	Izdevumu optimizēšana ūdenssaimniecības nozares ietvaros, nepieciešamības gadījumā atkārtota tarifa pārskatīšana (saistībā arī ar	30.06.2020

	pakalpojumu sniegšanas reģiona paplašināšanos – pakalpojumu sniegšana Jumpravas pagastā un Dzelmju ciemā no 2019.gada 1.septembra).	
5.	Informatīvo bukletu izplatīšana māsaimniecībās, kuras nav pieslēgušās SIA centralizētajiem ūdens un kanalizācijas tīkliem. Paredzēts 100 māsaimniecībām.	30.06.2020.
6.	Potenciālo klientu informēšana par Lielvārdes novada pašvaldības līdzfinansējuma pieejamību jaunu ūdenssaimniecības pieslēgumu izveidei.	31.05.2020.
7.	Turpināt māsaimniecību ūdens uzskaites mēraparātu aprīkošanu ar attālinātās datu nolasīšanas sistēmas moduļiem precīzai un savlaicīgai sniegto pakalpojumu uzskaiti.2020.gadā plānots uzstādīt 100 skaitītājus.	Pastāvīgi
8.	Ūdens piegādes un kanalizācijas novadīšanas atbildības robežu noteikšana pieslēgumiem, izbūvētiem līdz 2014. gadam.	31.12.2020.
9.	Asenizācijas pakalpojumu nodrošināšana novada iedzīvotājiem, ņemot vērā Ministru kabineta noteikumus Nr.384 “Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu”.	29.02.2020.
10.	SIA kredītu risku politikas uzlabošanas pasākumi (kontroles procedūras), kas nepieļautu parādu pieaugumu un samazinātu risku SIA radīt zaudējumus	

Kopš 2019.gada 1. septembra SIA ūdenssaimniecības klientiem nebija pārskatīts ūdens un kanalizācijas pakalpojuma tarifs, neskatoties uz Eiropas savienības projektu realizēšanu. SIA jau 2017. gada 20. jūlijā, ņemot vērā SIA finanšu datus, ar pakalpojumu sniedzšo komersantu noslēdza Finanšu vadības pakalpojumu līgumu par Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu aprēķinu sagatavošanu atbilstoši ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodikai. Sakarā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK) vairākkārtējiem iebildumiem, SIA ūdenssaimniecības jaunais tarifs apstiprināts un stājās spēkā tikai 2019. gada 1. septembrī.

Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk – Regulators) 2023.gada 23.februārī saņēma Sabiedrības 2023.gada 23.februāra iesniegumu Nr.1-6/23.0043 ar tam pievienoto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu (turpmāk –tarifu projekts).

Apstiprināšanai iesniegti divi ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projekti:

1) terminēto ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projekts (viena gada ilgam periodam), iekļaujot neparedzētās izmaksas:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifa projekts 1,47 EUR/m³ (bez PVN);

- kanalizācijas pakalpojumu tarifa projekts 2,44 EUR/m³ (bez PVN).

2) ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projekts bez neparedzētajām izmaksām:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifa projekts 1,29 EUR/m³ (bez PVN);
- kanalizācijas pakalpojumu tarifa projekts 2,20 EUR/m³ (bez PVN).

Tarifus plānots piemērot Lielvārdes pilsētā, Lēdmanes, Jumpravas un Lielvārdes pagastā, Ogres novadā.

SIA ūdensapgādes pakalpojumus sniedz 421 lietotājam (ūdens ievadu skaits) un kanalizācijas pakalpojumus – 516 lietotājiem (notekūdeņu izvadu skaits). Kopējais ūdensapgādes inženiertīklu garums ir 34,4 km, kopējais kanalizācijas inženiertīklu garums – 36,2 km. Komersantam ir piecas nošķirtas ūdensapgādes sistēmas un piecas nošķirtas kanalizācijas sistēmas.

SIA ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu pārskatīšana saistīta ar ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas izmaksu izmaiņām, tostarp elektroenerģijas iegādes un degvielas cenas palielināšanos, un izmaiņām ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas teritorijā (Pielikumā “SPRK Kopsavilkums par sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIELVārdes REMTE” ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu”).

SIA tarificēto pakalpojumu tarifu pārskatīšanu SPRK nepieciešams veikt periodiski, izvērtējot ekonomisko situāciju.

SIA "Lielvārdes Remte" apstiprinātie tarifi no 2023.gada 1.februāra

Pakalpojumi , mērv.	Teritorija	EUR bez PVN	EUR bez PVN	EUR bez PVN	Piezīmes
		līdz 2022.g. 8.oktobrim	līdz 2023.g. 30.aprīlim	no 2023.g. 1.maija	
Apkure	Lielvārde*	55.38	126.74	126.74	Tiek piemēroti jauni tarifi saskaņā ar SPRK lēmumu (mainīgs tarifs Lielvārdei tiek aprēķināts pēc dabaszāzes cenas)
MwH	Lēdmane		164.27	164.71	
	Jumprava	60.26	90.61	91.36	
Ūdens	Lielvārde	1.01	1.01	1.01	Terminētais (1 gada) ūdensapgādes tarifa

m3	Lēdmane				projekts 1.47 EUR/m3 ar neparedzētajām izmaksām, pēc gada bez neparedzētajām izmaksām 1,29 EUR/m3 (nav pieņemts)
	Kaibala				
	Jumprava	1.10	1.10	1.10	
Kanalizācija	Lielvārde	1.62	1.62	1.62	Terminētais (1 gada) kanalizācijas tarifa projekts 2.44 EUR/m3 ar neparedzētajām izmaksām, pēc gada bez neparedzētajām izmaksām 2.20 EUR/m3 (nav pieņemts)
m3	Lēdmane				
	Kaibala				
	Jumprava	1.28	1.28	1.28	

Lai veiktu NAI iekārtu darbības, ūdens ieguves vietu uzlabošanu un izdevumu ekonomiju, SIA 2017. gada 31. oktobrī noslēdza līgumu ar komersantu, kurš veica Lielvārdes notekūdeņu attīrīšanas iekārtu optimizāciju, NAI aprīkojot ar stacionāriem pāri paliekošā izšķīdušā skābekļa mērītājiem, frekvenču pārveidotājiem un veica to konfigurēšanu ar SCADA sistēmu.

2019. gada 6. septembrī SIA, noslēdzot līgumu ar komersantu, veica SIA īpašumā esošā dziļurbuma sūkņu un kopējās ūdensapgādes sistēmas, pēc adreses Raiņa ielā 20B, Lielvārdē, Lielvārdes novadā, frekvenču pārveidotāja iegādi, sistēmas aprīkošanu ar frekvenču pārveidotāju.

Arī 2023. gadā SIA turpinās izdevumu optimizēšanu ūdenssaimniecības nozares ietvaros, individuāli informēs potenciālos klientus, turpināsies darbs ar esošajiem klientiem precīzai pakalpojumu uzskaites ieviešanai.

Īstermiņa darbības plāns (investīciju plāns) tiek pārskatīts un aktualizēts katru gadu, ņemot vērā investīciju projektu attīstību un ikgadējā finansējuma pieejamību.

5. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

SIA vidēja termiņa attīstības stratēģija 2023.-2025.gadam ir SIA valdes un kapitāldaļu turētāja apstiprināts dokuments, kurā ir noteikts SIA sasniedzamais mērķis (vīzija), vidēja termiņa prioritātes un rīcības plāns. Stratēģijā noteiktās 5 vidēja termiņa prioritātes paredzēts sasniegt, īstenojot 19 rīcības.

Prioritāšu un rīcību (t.sk. konkrētu projektu) izvirzīšana ir tikai daļa no SIA attīstības plānošanas procesa, svarīgs tā elements ir stratēģiskā dokumenta īstenošanas uzraudzība, ar kuras palīdzību izvērtēt, vai SIA darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts izstrādātajā dokumentā.

SIA ir izstrādājusi savas Vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2023.-2025.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību, lai:

- sekmētu SIA struktūrvienību un darbinieku koordinētu darbību;
- nodrošinātu SIA un tā sniegto pakalpojumu kvalitātes un atbilstības novērtēšanas iespējas, identificējot pārmaiņas SIA rezultatīvajos rādītājos pa pakalpojumu jomām;
- identificētu, vai stratēģijas rezultatīvo rādītāju sasniegšana norit kā plānots;
- identificētu jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar SIA attīstību un kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu to risināšanai;
- nodrošinātu sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses ar informāciju par SIA vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2023.-2025.gadam īstenošanas gaitu un panākumiem;
- nodrošinātu SIA vispārējās attīstības novērtēšanas iespējas.

Par SIA vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2023.-2025.gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu atbildīgs ir uzņēmuma valdes loceklis, kurš – tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā – stratēģijas īstenošanas uzraudzības procesā aktīvi sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī ar Ogres novada pašvaldību.

SIA valdes loceklis vada stratēģijas uzraudzības procesu, iesaistot attiecīgo jomu speciālistus un atbildīgos darbiniekus, operacionālā līmenī veicot uzraudzības īstenošanas procesa darbības (piem., konkrēto datu apkopošanu).

Plānotie pasākumi, lai veicinātu pieslēgumus - veikt informatīvās kampaņas, reklāmas izvietojumu potenciālo klientu pastkastēs.

Valdes loceklis

Aigars Briedis